

Informe Ejecutivo Financiero
Junio de 2022 – Junio de 2021
Superintendencia de Notariado y Registro

Bogotá, Agosto de 2022.

Aspectos relevantes de los Estados Financieros de la Entidad con corte al 30 de junio de 2022 Vs 30 de junio 2021.

❖ *Las cifras en el presente informe están dadas en Pesos Colombianos*

1. Tabla de contenido

1. Tabla de contenido	2
2. Objetivo del informe	3
3. Descripción general	3
4. Activo	3
5. Pasivos	6
6. Patrimonio	9
7. Ingresos	10
8. Gastos	12
9. Cuentas de orden	14
10. Resultado del ejercicio	15

2. Objetivo del informe

El objetivo del presente informe es suministrar información acerca de la situación financiera y los cambios más relevantes de los periodos comparados, los estados financieros son preparados bajo los lineamientos del Marco Normativo para Entidades de Gobierno.

3. Descripción general

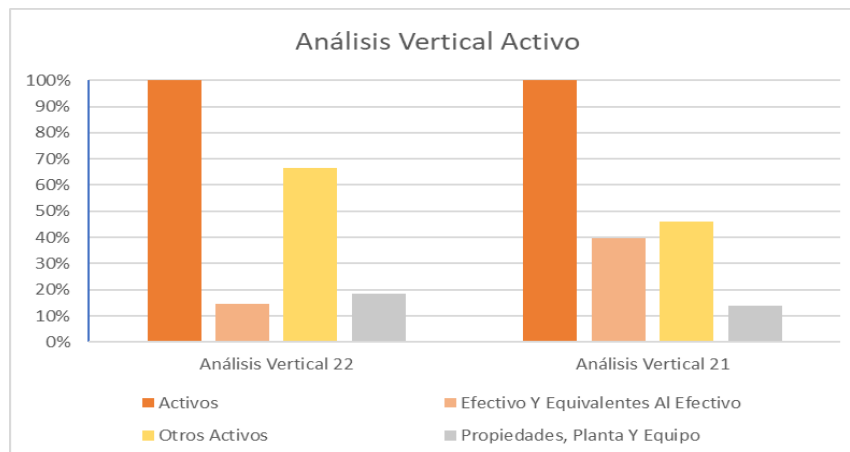
La Superintendencia de Notariado y Registro es una entidad descentralizada, técnica con personería jurídica, autonomía administrativa, financiera y patrimonial. Según Decreto — 2723 del 29 de enero del 2014.

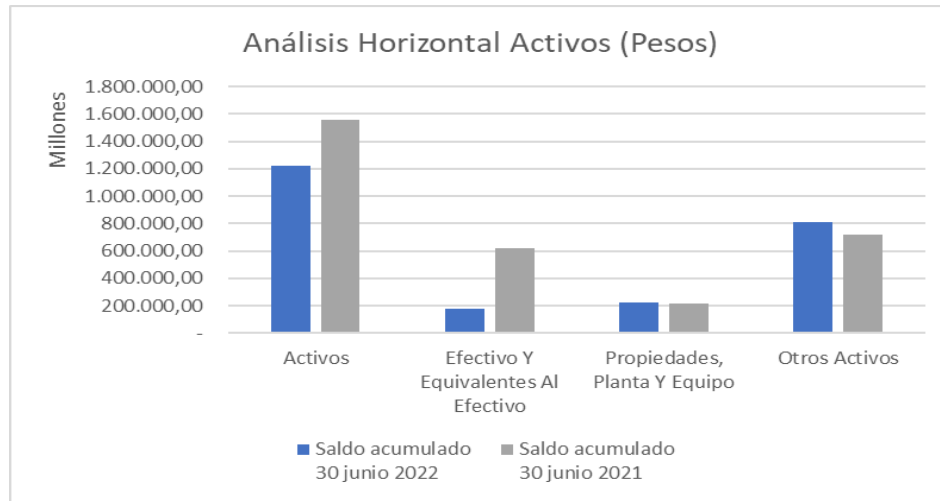
La Superintendencia de Notariado y Registro es una entidad adscrita al Ministerio de Justicia y del Derecho y tendrá como objetivo la orientación, inspección, vigilancia y control de los servicios públicos que prestan los Notarios, Curadores y los Registradores de Instrumentos Públicos, la organización, administración, sostenimiento, vigilancia y control de las Oficinas de Registro de Instrumentos Públicos, con el fin de garantizar la guarda de la fe pública, la seguridad jurídica y administración del servicio público registral inmobiliario, para que estos servicios se desarrollen conforme a la ley y bajo los principios de eficiencia, eficacia y efectividad.

Las cifras de este informe son tomadas de los Estados Financiero del sistema SIIF, las diferencias que surgen con respecto al Estado de Situación Financiera de presentación, son originadas en la aplicación de los lineamientos del Marco Normativo para Entidades de Gobierno, donde el valor reconocido como pasivo por beneficios posempleo se presentará como el valor total neto resultante de deducir, al valor del pasivo por beneficios posempleo, el valor de los activos destinados a cubrir estas obligaciones.

4. Activo

Análisis vertical y horizontal





Código	Descripción	Saldo acumulado 30 junio 2022	Análisis Vertical 22	Saldo acumulado 30 junio 2021	Análisis Vertical 21	Análisis Horizontal 21-22
1	Activos	1.220.248.842.607,00	100,00%	1.554.732.048.029,63	100,00%	-21,51%
1.1	Efectivo Y Equivalentes Al Efectivo	177.346.069.652,18	14,53%	615.998.701.653,03	39,62%	-71,21%
1.3	Cuentas Por Cobrar	5.832.240.260,68	0,48%	5.100.333.477,00	0,33%	14,35%
1.6	Propiedades, Planta Y Equipo	225.394.109.884,60	18,47%	215.565.344.557,65	13,87%	4,56%
1.9	Otros Activos	811.676.422.809,55	66,52%	718.067.668.341,96	46,19%	13,04%

El activo de la entidad se ve representado principalmente por efectivo y equivalentes al efectivo que comprende las cuentas bancarias y cajas menores, Propiedad planta y equipo que representa todos los bienes muebles e inmuebles que posee la entidad para el desarrollo de su operación y Otros activos que incluye principalmente el plan de activos para beneficios posemplo, recursos entregados en administración (recursos que se trasladan al Sistema de Cuenta Única Nacional - administrados por la Dirección General de Crédito Público y Tesoro Nacional) y activos intangibles como licencias y software.

Efectivo y equivalentes al efectivo

Está compuesto por la caja menor y los depósitos en instituciones financieras (Cuentas corrientes y Cuentas de ahorro), su variación mensual se genera principalmente por los ingresos de recursos provenientes de derechos de registro, aportes de notarios, gestión documental; en el año presente una disminución del 71,21% generada principalmente por los nuevos convenios de reciprocidad con los bancos, los cuales permitió liberar saldos. Desde 2012 los convenios de reciprocidad exigían tener como mínimo en las cuentas bancarias un valor de \$590.000 millones de pesos como contraprestación para el recaudo de derechos de registro y certificados de tradición y libertad; a partir de septiembre de 2021 se firmó nuevos convenios de reciprocidad con Bancolombia, por la sexta parte del valor que se venía

manejando; permitiendo con la liberación de esos recursos y realizar las transferencias a los beneficiarios de Ley 55 de 1985 que se encontraban en mora.

Cuentas por cobrar

Esta cuenta representa todos los deudores con los que cuenta la entidad por concepto de Cuotas partes pensionales, Incapacidades por cobrar, Cuentas por cobrar por los ingresos brutos de las notarías, entre otros deudores.

Propiedades planta y equipo

Esta cuenta corresponde a los bienes tangibles con los que cuenta la entidad para el desarrollo de su objeto social, su variación se genera principalmente por la depreciación y adquisición de nuevos activos.

El incremento se genera principalmente por un valor en los contratos y órdenes de compra por concepto de adquisición de bienes, principalmente se encuentra el valor del contrato BM018-2021 Comware del proyecto Catastro Multipropósito, seguido los contratos 1354-2021 Comware-equipos de cómputo-OC. 74873 de 2021 UNION TEMPORAL UT PS&MC y al cálculo mensual de las depreciaciones.

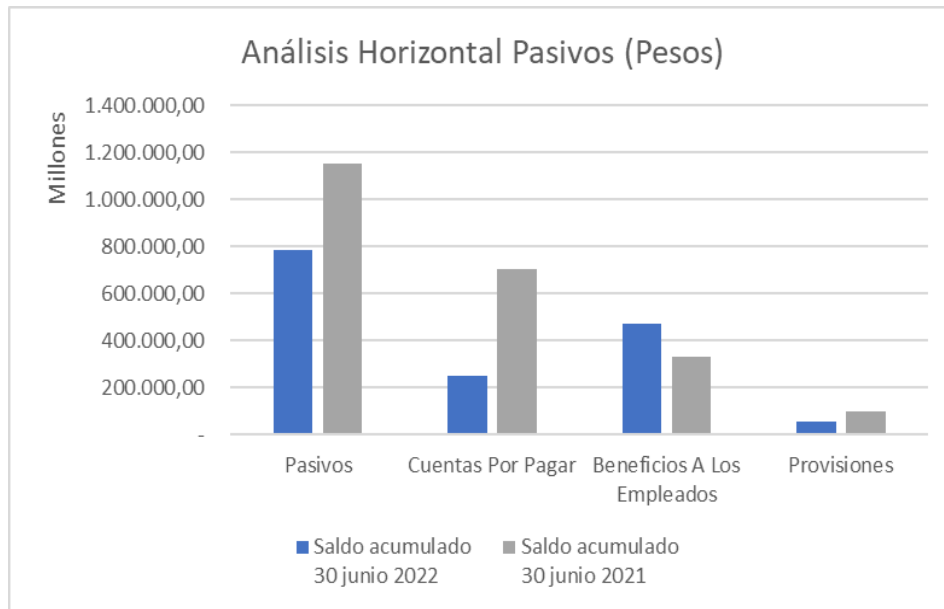
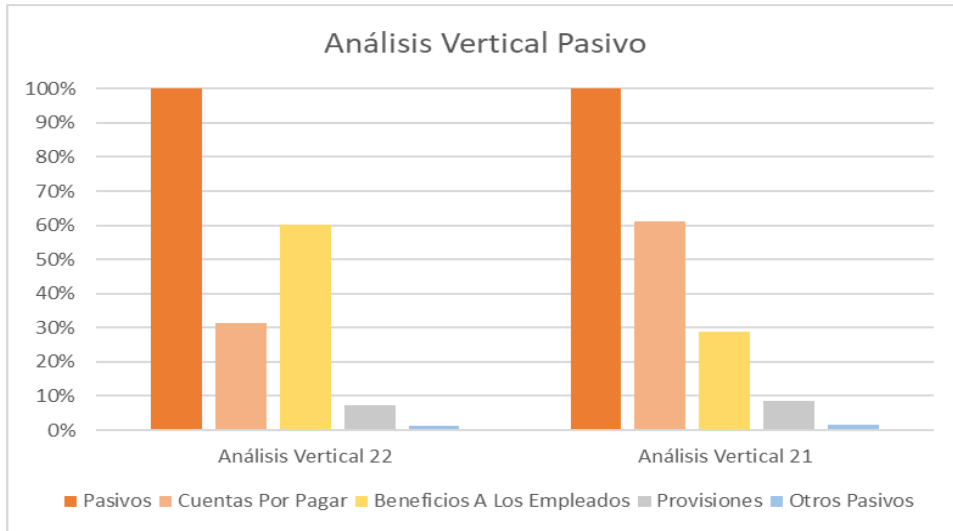
Otros activos

La variación se genera principalmente por:

- En la cuenta de Otros activos, Plan de activos para beneficios posempleo presentó una variación que se genera principalmente por los rendimientos de los recursos entregados en administración.
- En los avances y anticipos entregados, se presenta una disminución que se genera por concepto de bolsas de horas, soporte y pagos anticipados.
- En los recursos entregados en administración su aumento se genera en gran parte por los recursos transferidos (excedentes de liquidez) en cumplimiento del Decreto 2785 de noviembre de 2013 por el cual se reglamenta el Sistema de Cuenta Única Nacional (SCUN cuenta 190801 En Administración), el cual corresponde al conjunto de procesos de recaudo, traslado, administración y giro de recursos realizados por los órganos que conforman el Presupuesto General de la Nación, y disminuye por los pagos realizados, principalmente por ley 55.
- En los activos intangibles su incremento se genera principalmente por la adquisición y desarrollo de nuevos intangibles, mensualmente se realiza la amortización de acuerdo con las vidas útiles definidas.

5. Pasivos

Análisis vertical y horizontal



Código	Descripción	Saldo acumulado 30 junio 2022	Análisis Vertical 22	Saldo acumulado 30 junio 2021	Análisis Vertical 21	Análisis Horizontal 21- 22
2	Pasivos	785.156.069.211,44	100,00%	1.154.457.416.136,21	100,00%	-31,99%
2.4	Cuentas Por Pagar	246.663.977.163,33	31,42%	706.268.146.335,00	61,18%	-65,08%
2.5	Beneficios A Los Empleados	471.744.249.206,89	60,08%	332.581.099.510,00	28,81%	41,84%
2.7	Provisiones	56.309.978.132,60	7,17%	98.699.570.618,42	8,55%	-42,95%
2.9	Otros Pasivos	10.437.864.708,62	1,33%	16.908.599.672,79	1,46%	-38,27%

El pasivo de la entidad está conformado por las Cuentas por pagar que representan las obligaciones que se tienen con terceros, los beneficios a empleados que está conformado por los Beneficios a corto plazo (Prima, Vacaciones, Cesantías e Intereses a las cesantías) y Beneficios posempleo (Pasivo pensional), las provisiones por la estimación de los procesos en contra de la entidad y otros pasivos.

Cuentas por Pagar

Esta cuenta está representada por todas las obligaciones que adquiere la entidad con terceros, principalmente por las transferencias por pagar de acuerdo con la Ley 55 de 1985, artículo 98 de la Ley 1709 de 2014, y artículo 235 de la Ley 1753 de 2015, donde se registra la destinación a cada una de las Entidades beneficiarias, con los porcentajes estipulados por la Dirección General de Presupuesto Público.

La variación se da principalmente por los pagos realizados de la vigencia 2020 y parte de 2021, teniendo en cuenta la modificación del convenio de reciprocidad con Bancolombia donde se liberaron recursos, con los que fue posible dar cumplimiento a las obligaciones adquiridas por concepto de Ley 55.

Beneficios a los Empleados

Corresponde a los beneficios a empleados que se generan a corto plazo por concepto de prima, vacaciones, cesantías, intereses a las cesantías, y posempleo por concepto de pensiones de jubilación y bonos pensionales.

Su variación se debe a la actualización del cálculo actuarial a 31 de diciembre de 2021 (Plan de Jubilación y Bonos Pensionales - Marco Normativo para Entidades de Gobierno), según informe y análisis realizado por ACT actuarios (Contrato 1356 – 2021).

A continuación, se relaciona un resumen del valor total del pasivo de la SNR por concepto del plan de jubilación con base en la información disponible y la metodología empleada, a 31 de diciembre de 2021.

Información Plan de Jubilación

Grupo Pensional	Reserva Total
1 Personal jubilado totalmente por la empresa	\$ 42.224.355.646
4 Personal beneficiario a cargo de la empresa	\$ 29.825.186.700
Total	\$ 72.049.542.346

Información De Bonos Pensionales

TIPO DE BONO	MODALIDAD	NÚMERO	GENERO	BONO BC ACTUALIZADO Y CAPITALIZADO
A	2	2.928	F	\$ 163.088.378.823
A	2	1.450	M	\$ 221.355.265.417
Total		4.378		\$ 384.423.644.240
			Total Pagos	\$ 1.613.193.167
			Total General	\$ 382.810.451.073

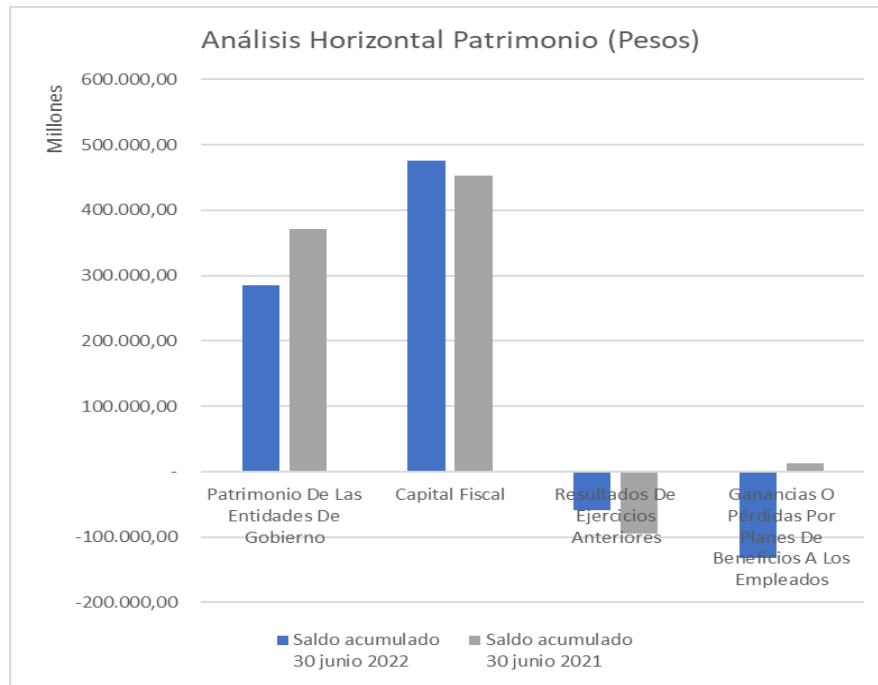
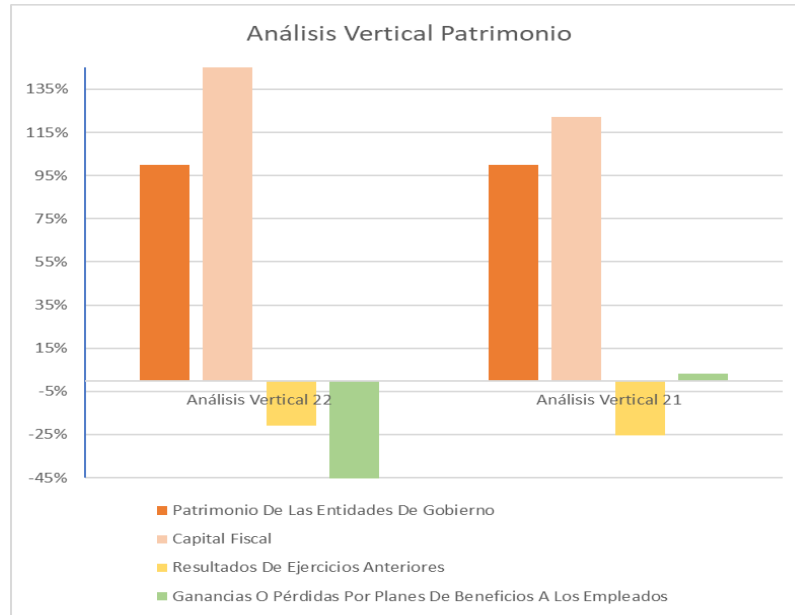
Provisiones

En esta cuenta se relaciona la estimación de los procesos en contra de la SNR, donde la disminución se genera principalmente por la actualización de los procesos jurídicos en contra de la entidad de acuerdo con la calificación del nivel de riesgo de pérdida y el valor presente del probable valor futuro a desembolsar, la variación más significativa se genera por la terminación del proceso numero 25000233600020150152100 con EMPRESA DE TELECOMUNICACIONES DE BOGOTA SA el cual presento fallo a favor de la SNR y se elimina la provisión por valor de \$55.677 millones, de acuerdo con la información reportada por la Oficina Asesora Jurídica.

Otros pasivos

Esta cuenta corresponde a ingresos recibidos por anticipado, su variación se da por el ingreso de nuevos recursos y la gestión de identificación de ingresos.

6. Patrimonio Análisis vertical y horizontal



Descripción	Saldo acumulado 30 junio 2022	Análisis Vertical 22	Saldo acumulado 30 junio 2021	Análisis Vertical 21	Análisis Horizontal 21-22
Patrimonio	285.561.508.393,03	100,00%	371.138.796.810,14	100,00%	-23,06%
Patrimonio De Las Entidades De Gobierno	285.561.508.393,03	100,00%	371.138.796.810,14	100,00%	-23,06%
Capital Fiscal	476.194.144.651,57	166,76%	453.053.114.651,57	122,07%	5,11%
Resultados De Ejercicios Anteriores	- 59.265.511.428,37	-20,75%	-94.274.783.546,33	-25,40%	-37,14%
Ganancias O Pérdidas Por Planes De Beneficios A Los Empleados	- 131.367.124.830,18	-46,00%	12.360.465.704,89	3,33%	-1162,80%

Capital Fiscal

Representa los recursos destinados para la creación y desarrollo de la entidad contable pública, así como la acumulación de los traslados de otras cuentas patrimoniales que no estén asociados a la producción de bienes y la prestación de servicios individualizables del Patrimonio Institucional.

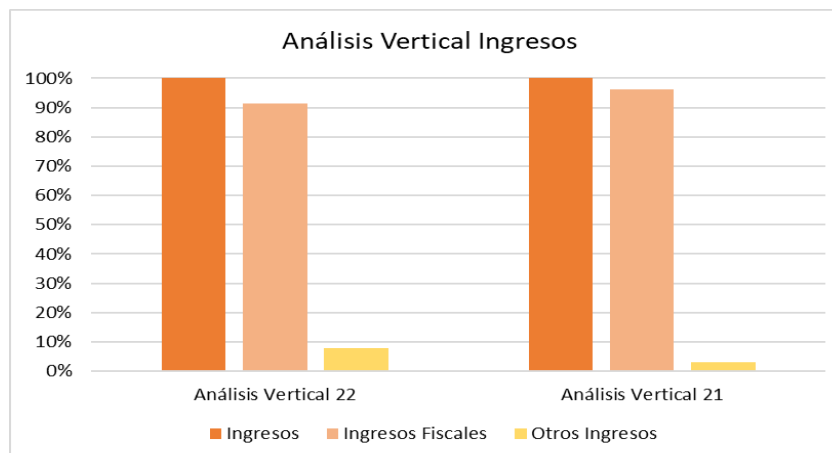
Su variación se da principalmente por los excedentes financieros distribuidos a la entidad por valor de \$23.141.030.000.

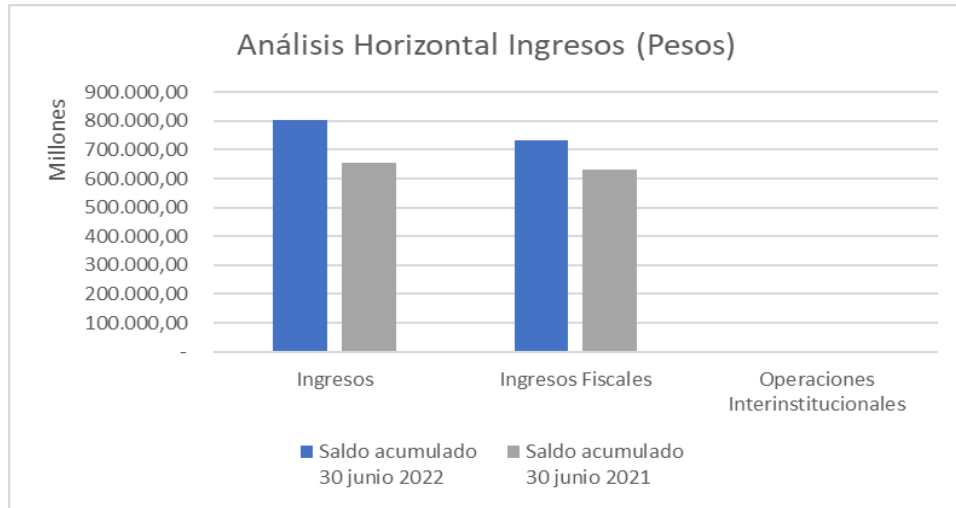
Ganancias o pérdidas por planes de beneficios a los empleados otros pasivos

Esta cuenta corresponde a los ajustes realizados al pasivo pensional y al plan de activos para beneficios posemplo, los principales ajuste corresponden a las ganancias o pérdidas actuariales por planes de beneficios posemplo con un impacto neto disminuyendo el patrimonio en \$149.933.110.905,17 producto de la actualización del cálculo actuarial a 31 de diciembre de 2021 por concepto de jubilaciones y bonos pensionales; y las ganancias o pérdidas del plan de activos para beneficios posemplo con un aumento neto del patrimonio en \$3.374.918.385,2 generado principalmente por los rendimientos.

7. Ingresos

Análisis vertical y horizontal





Código	Descripción	Saldo acumulado 30 junio 2022	Análisis Vertical 22	Saldo acumulado 30 junio 2021	Análisis Vertical 21	Análisis Horizontal 21-22
4	Ingresos	802.285.893.072,14	100,00%	654.550.215.397,70	100,00%	22,57%
4.1	Ingresos Fiscales	732.702.901.887,81	91,33%	630.367.728.286,45	96,31%	16,23%
4.4	Transferencias Y Subvenciones	5.550.541.362,00	0,69%	573.161.845,03	0,09%	868,41%
4.7	Operaciones Interinstitucionales	1.505.318.030,33	0,19%	3.092.850.707,86	0,47%	-51,33%
4.8	Otros Ingresos	62.527.131.792,00	7,79%	20.516.474.558,36	3,13%	204,77%

Ingresos Fiscales

Esta cuenta representa los ingresos que genera la entidad y están conformados principalmente por los siguientes conceptos: prestación del servicio por las Oficinas de Registro, recaudos, derechos de registro, tarifas, inscripción de documentos, expedición de certificados de libertad, actos administrativos, conservación documental, aportes y contribuciones sobre ingresos brutos de las notarías; a partir del mes de octubre 2021, en el rubro de contribuciones para efectos de la liquidación de las transferencias por ley 55-1985, presupuestalmente se recauda el 28% del valor del recaudo registrado en aplicativo SIN y el 72% se reconoce contablemente mediante comprobante manual en atención a los hallazgos de la CGR auditoría de actuación especial vigencias 2018 a 2020 informe final CGR-CDGPIF AEF 001- julio 2021.

En el rubro de tasas, a partir de la vigencia 2022, en cumplimiento a la Resolución 1793 de 2021 se reconocen los recaudos por ingresos de la expedición de certificados de tradición y libertad No. Expediente: 6707/2021/RCO y 2563/2021/SITPRES Dirección Nacional de Presupuesto y según la ejecución presupuestal de ingresos y no harán parte de la base para la liquidación de ley 55 de 1985.

El aumento se genera principalmente por el incremento en el recaudo de derechos de registro por un valor de \$107.954 millones, Para la vigencia 2022 se actualizó las tarifas de Registro mediante resolución 02170 del 28-2-2022, lo cual contribuye a la variación en la cuenta de ingresos por la prestación de servicios de registro

Transferencias y subvenciones

El aumento se genera principalmente por transferencia de bienes entregados sin contraprestación a la SNR de los equipos adquiridos de Catastro Multipropósito por concepto de la ejecución del contrato BM 018 de 2021.

Operaciones Interinstitucionales

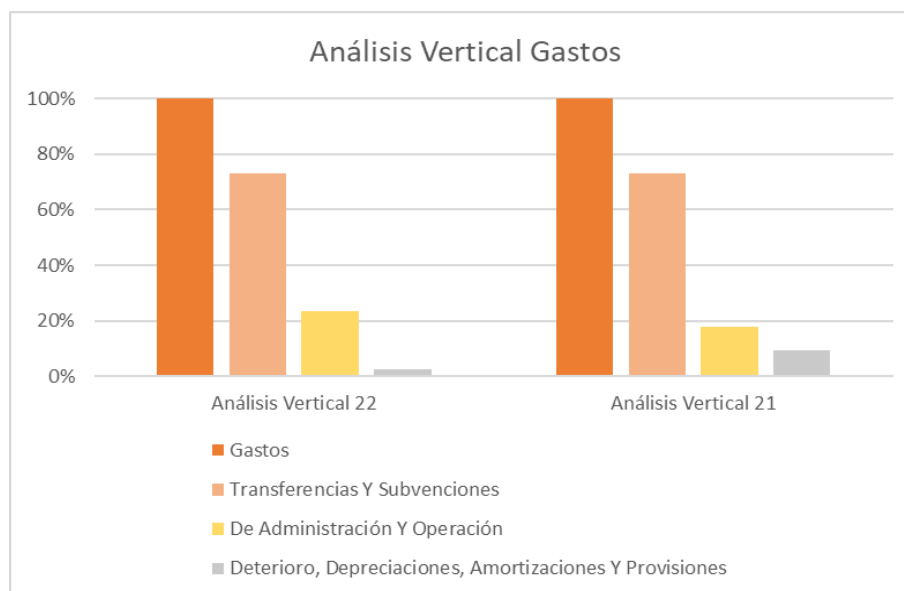
La disminución se genera por las operaciones interinstitucionales que corresponde principalmente a los desembolsos del Tesoro Nacional para pago de obligaciones de Catastro Multipropósito.

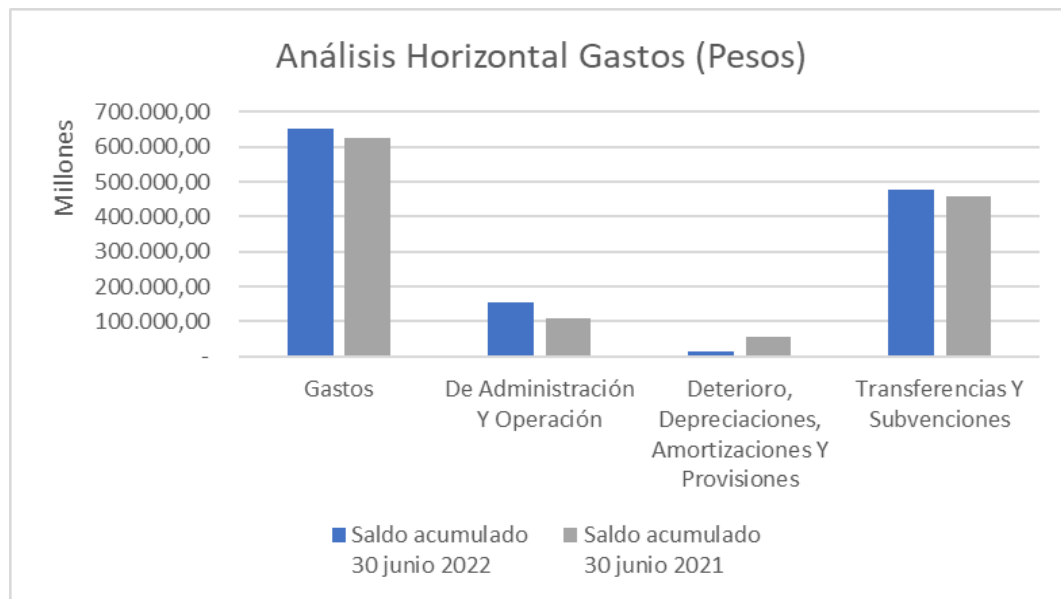
Otros Ingresos

La variación corresponde principalmente a la actualización de los procesos jurídicos en contra de la entidad, la variación principal se genera por la terminación del proceso numero 25000233600020150152100 con EMPRESA DE TELECOMUNICACIONES DE BOGOTA SA el cual presento fallo a favor de la SNR y se elimina la provisión y se reconoce un ingreso por recuperaciones por valor de \$55.677 millones de acuerdo con la información reportada por la Oficina Asesora Jurídica.

8. Gastos

Análisis vertical y horizontal





Código	Descripción	Saldo acumulado 30 junio 2022	Análisis Vertical 22	Saldo acumulado 30 junio 2021	Análisis Vertical 21	Análisis Horizontal 21-22
5	Gastos	652.754.628.069,60	100,00%	625.414.380.314,41	100,00%	4,37%
5.1	De Administración Y Operación	153.455.631.490,11	23,51%	110.497.496.588,34	17,67%	38,88%
5.3	Deterioro, Depreciaciones, Amortizaciones Y Provisiones	15.446.078.267,48	2,37%	57.632.431.826,97	9,22%	-73,20%
5.4	Transferencias Y Subvenciones	476.385.596.319,40	72,98%	456.467.040.094,92	72,99%	4,36%
5.7	Operaciones Interinstitucionales	3.505.372,00	0,00%	0,00	0,00%	NA
5.8	Otros Gastos	7.463.816.620,61	1,14%	817.411.804,18	0,13%	813,10%

Deterioro, Depreciaciones, Amortizaciones Y Provisiones

Esta cuenta corresponde al gasto por deterioro, depreciación, amortización y provisiones, su disminución se da principalmente en el reconocimiento de gastos por provisiones de acuerdo con la información suministrada por la Oficina Asesora Jurídica.

Transferencias y subvenciones

Esta cuenta está conformada principalmente por las transferencias a las entidades beneficiarias por Ley 55 de 1985, su variación se relaciona a la liquidación de las transferencias por pagar y las subvenciones que se otorgan por parte de la entidad a los Notarios de insuficientes ingresos.

El aumento se genera principalmente por transferencia de bienes entregados sin contraprestación a la SNR de los equipos adquiridos de Catastro Multipropósito por concepto de la ejecución del contrato BM 018 de 2021.

Otros gastos

Esta cuenta está conformada principalmente por las comisiones de servicios financieros del convenio de reciprocidad con Bancolombia.

9. Cuentas de orden

Deudoras

Código	Descripción	Saldo acumulado 30 junio 2022	Análisis Vertical 22	Saldo acumulado 30 junio 2021	Análisis Vertical 21	Análisis Horizontal 21- 22
8	Cuentas De Orden Deudoras	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00%
8.1	Activos Contingentes	18.553.334.298,91	41,20%	15.364.023.134,22	61,47%	20,76%
8.3	Deudoras De Control	26.474.226.254,41	58,80%	9.632.083.382,09	38,53%	174,85%
8.9	Deudoras Por Contra (Cr)	- 45.027.560.553,32	-100,00%	-24.996.106.516,31	-100,00%	80,14%

Estas cuentas corresponden a los hechos económicos que por su naturaleza no se reconocen en los estados financieros de la entidad, pero son controlados y revelados en cuentas de orden.

Activos Contingentes

Su variación corresponde al cambio de estimación de fallos de los procesos y reclamaciones a favor de la entidad de acuerdo con la información reportada por la Oficina Asesora Jurídica. Los activos contingentes siempre serán revelados en los estados financieros y solo se reconocerán como cuentas por cobrar cuando exista certeza de recibir estos recursos.

Deudoras de Control

Su variación corresponde a la ejecución de proyectos de inversión que no cumplen los lineamientos para ser reconocidos en los estados financieros, entre estos se encuentra principalmente los recursos desembolsados por parte de la banca multilateral BID y BIRF para la ejecución del proyecto Catastro Multipropósito según acuerdo interinstitucional convenio No. 14-2019.

Acreeadoras

Código	Descripción	Saldo acumulado 30 junio 2022	Análisis Vertical 22	Saldo acumulado 30 junio 2021	Análisis Vertical 21	Análisis Horizontal 21-22
9	Cuentas De Orden Acreeadoras	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00%
9.1	Pasivos Contingentes	2.760.283.372.222,80	96,46%	2.096.760.593.004,73	96,25%	31,65%
9.3	Acreeadoras De Control	101.355.965.971,17	3,54%	81.665.106.850,52	3,75%	24,11%
9.9	Acreeadoras Por Contra (Db)	- 2.861.639.338.193,97	-100,00%	-2.178.425.699.855,25	-100,00%	31,36%

Estas cuentas corresponden a los hechos económicos que por su naturaleza no se reconocen en los estados financieros de la entidad, pero son controlados y revelados en cuentas de orden.

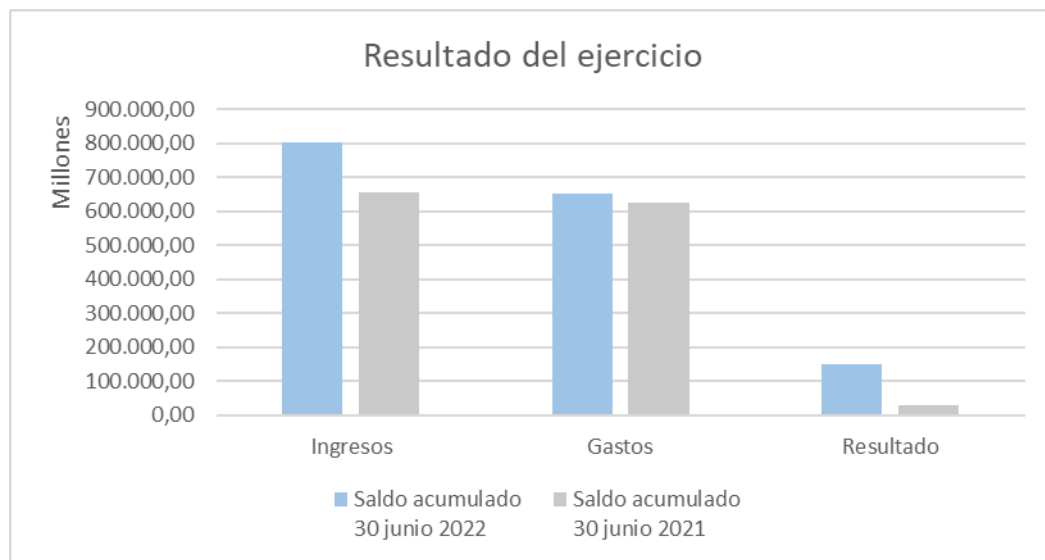
Pasivos Contingentes

Su variación corresponde al cambio de estimación de fallo de los procesos en contra de la entidad de acuerdo con la información reportada por la Oficina Asesora Jurídica, que por su baja posibilidad de ocurrencia se manejan en cuentas de orden y no en provisiones.

Acreeadoras De Control

La variación corresponde al valor por desembolsar por parte del BID y del banco mundial para el proyecto catastro multipropósito, programa para la adopción e implementación de un catastro multipropósito rural urbano préstamo BIRF 8937, préstamo del BID 4856 y ejecución del proyecto.

10. Resultado del ejercicio



Código	Descripción	Saldo acumulado 30 junio 2022	Saldo acumulado 30 junio 2021	Análisis Horizontal 21-22
4	Ingresos	802.285.893.072,14	654.550.215.397,70	22,57%
5	Gastos	652.754.628.069,60	625.414.380.314,41	4,37%
	Resultado	149.531.265.002,54	29.135.835.083,29	413,22%

A la fecha la SNR genera un excedente por de \$149.531.265.002,54; el cual se segmenta en:

COD	CUENTA	NOTARIADO	VIVIENDA	CURADURIAS	CATASTRO MULTIPROPOSITO	NIVEL CENTRAL Y ORIP	TOTAL
4.1	Ingresos Fiscales (+)	25.886.884.018,89	0,00	0,00	0,00	706.816.017.868,92	732.702.901.887,81
5.1	De Administración Y Operación (-)	1.001.194.001,00	228.556.838,00	1.148.151.687,33	1.518.689.639,33	149.559.039.324,45	153.455.631.490,11
5.3	Deterioro, Depreciaciones, Amortizaciones Y Provisiones (-)	835.200,00	197.192.673,45	1.073.178,96	0,00	15.246.977.215,07	15.446.078.267,48
5.4	Transferencias Y Subvenciones (-)	30.049.345.707,00	130.028.446,00	152.041.362,00	5.398.500.000,00	440.655.680.804,40	476.385.596.319,40
	Excedente / Déficit Operacional (4.1 - 5.1 - 5.3 - 5.4)	-5.164.490.889,11	-555.777.957,45	-1.301.266.228,29	-6.917.189.639,33	101.354.320.525,00	87.415.595.810,82
4.4	Transferencias Y Subvenciones (+)	0,00	0,00	152.041.362,00	0,00	5.398.500.000,00	5.550.541.362,00
4.7	Operaciones Interinstitucionales (+)	0,00	0,00	0,00	1.465.748.135,33	39.569.895,00	1.505.318.030,33
4.8	Otros Ingresos (+)	143.280.448,11	235.461.847,19	0,04	0,00	62.148.389.496,66	62.527.131.792,00
5.7	Operaciones Inter - Institucionales (-)	0,00	0,00	0,00	0,00	3.505.372,00	3.505.372,00
5.8	Otros Gastos (-)	2.408.400,00	121.506.603,00	0,02	0,00	7.339.901.617,59	7.463.816.620,61
	TOTAL (4.1 - 5.1 - 5.3 - 5.4 + 4.7 + 4.8 - 5.7 - 5.8)	-5.023.618.841,00	-441.822.713,26	-1.149.224.866,27	-5.451.441.504,00	161.597.372.927,07	149.531.265.002,54


- El Fondo de Notariado con un déficit de \$5.023.618.841,00 generado por un mayor valor de los gastos por subsidios a las notarías de menores ingresos frente a los ingresos por concepto de aportes, recaudos y aportes especiales.
- El Fondo de Vivienda con un déficit de \$441.822.713,26 principalmente se genera por los cambios en la normatividad contable (resolución 386 de 2018), donde los rendimientos generados por los fondos no se reconocen al resultado del ejercicio como un ingreso sino directamente como un mayor valor del patrimonio.
- Las Curadurías con un déficit de \$1.149.224.866,27 generado por la inexecutable de la tarifa de vigilancia, dado que a partir del día 20 de junio de 2020, se suspendió el recaudo de la tasa de vigilancia a Curadores Urbanos prevista en el artículo 30 de la Ley 1796 de 2016, en cumplimiento de la sentencia C-568 de 2019, por la cual se declara inconstitucional los artículos 30 y 31 de la precitada norma.
- Catastro Multipropósito con un déficit a la fecha por \$5.451.441.504,00 correspondiente a los recursos pendientes por ser transferidos por la Dirección del Tesoro Nacional para cubrir los gastos generados por el programa de Catastro Multipropósito rural-urbano.
- Nivel Central y sus oficinas con un excedente de \$161.597.372.927,07 resultante del desarrollo regular de su operación y la actualización de los procesos jurídicos en contra de la entidad durante el mes de junio, donde se reconoce una recuperación de provisiones por valor de \$55.677 millones por la terminación del proceso numero 25000233600020150152100 con EMPRESA DE TELECOMUNICACIONES DE BOGOTA SA la cual presento fallo a favor de la SNR.

Aprobó: Álvaro De Fátima Gómez Trujillo 
Director Administrativo y Financiero

Revisó: Yolanda Rodríguez Roldan 
Coordinadora Grupo de Contabilidad

Víctor Hugo Manrique (**Contratista**) 

Mireya Cabrera Ovalle (**Contratista**) 

Andrea Milena Báez (**Contratista**) 

Proyectó: Juan Andrés Escobar Rincón (**Contratista**)

Juan Andrés Escobar Rincón