

ANEXO No.1
SUPERINTENDENCIA DE NOTARIADO Y REGISTRO
ESTADO DE SITUACION FINANCIERA
CORTE A JULIO 31 COMPARADO 2022 - 2021
(Cifras en Pesos Colombianos)

Código	ACTIVO	Corte a Julio 31 de 2022	Corte a Julio 31 de 2021
	CORRIENTE	756.261.172.259,35	1.120.095.835.335,12
1.1	Efectivo y equivalentes	207.905.903.603,42	581.009.121.331,23
1.3	Cuentas por cobrar	6.099.523.603,42	5.685.903.635,02
1.4	Prestamos por cobrar	0,00	0,00
1.9	Otros activos	7.217.370.449,04	22.753.800.851,68
1.9.08	Recursos entregados en administración	535.038.374.603,47	510.647.009.517,19
	NO CORRIENTE	276.495.731.963,53	256.791.563.623,71
1.6	Propiedades planta y equipo	226.810.013.385,48	215.087.358.398,78
1.9.02	Plan de activos para beneficios a los empleados a largo plazo	1.658.084.470,88	2.445.437.713,77
1.9	Activos intangibles	48.027.634.107,17	39.258.767.511,16
	TOTAL ACTIVO	1.032.756.904.222,88	1.376.887.398.958,83
	CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS	0,00	0,00
8.1	Activos contingentes	18.634.316.085,53	15.362.042.615,42
8.3	Deudoras de control	23.626.404.835,09	11.431.586.897,92
8.9	Deudoras de control por (contra) (CR)	-42.260.720.920,62	-26.793.629.513,34

Código	PASIVO	Corte a Julio 31 de 2022	Corte a Julio 31 de 2021
	CORRIENTE	372.919.687.800,56	851.939.842.311,33
2.4	Cuentas por pagar	251.988.199.779,44	720.203.089.397,69
2.5.11	Beneficios a los empleados	20.302.796.403,00	19.399.259.250,00
2.7	Provisiones	90.332.674.612,00	95.923.180.194,85
2.9	Otros pasivos	10.296.026.006,12	16.414.313.468,79
	NO CORRIENTE	242.009.727.699,00	109.221.164.994,92
2.5.14	Beneficios posempleo - pensiones	450.993.909.206,26	310.368.185.875,78
1.9.04	Plan de activos para beneficios posempleo	-208.984.181.507,26	-201.147.020.880,86
	TOTAL PASIVO	614.929.415.499,56	961.161.007.306,25
	PATRIMONIO	417.827.488.723,32	415.726.391.652,58
3.1.05	Capital fiscal	476.194.144.651,57	453.053.114.651,57
3.1.09	Resultados acumulados	-59.265.514.428,37	-96.912.592.049,38
3.1.45	Impactos por la transición al nuevo marco de regulación	0,00	0,00
3.1.10	Resultado del ejercicio	135.028.456.256,05	46.945.896.179,06
3.1.51	Rendimiento de activos beneficio posempleo	-134.129.600.755,94	12.639.972.871,32
	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	1.032.756.904.222,88	1.376.887.398.958,83
	CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS (9)	0,00	0,00
9.1	Pasivos Contingentes	2.674.215.433.958,80	2.104.251.226.465,03
9.3	Acreedoras de Control	97.752.317.483,96	83.716.421.952,10
9.9	Acreedoras de Control por (Contra) (DB)	-2.771.967.751.442,76	-2.187.967.648.417,13

Nota 1: La Diferencia que se presenta entre los elementos del Estado Financiero del sistema SIF, y el Estado de Situación Financiera, corresponde a los lineamientos de presentación determinados en el Marco Normativo para Entidades de Gobierno Capítulo II PASIVOS Numeral 5.2.3, presentación beneficios posempleo.

FIRMA:
NOMBRE: SHIRLEY PAOLA VILLAREJO PULIDO
CEDULA: 1.018.611.663
SUPERINTENDENTE DE NOTARIADO Y REGISTRO (E)

FIRMA:
NOMBRE: YOLANDA RODRIGUEZ ROLDAN
CEDULA: 29.532.588
COORDINADORA GRUPO CONTABILIDAD
T.P. No. 37999-T

VoBo:
FIRMA:
NOMBRE: CAMILA LUCIA MONTES BALLESTAS
CEDULA: 1.018.443.694
SECRETARIO GENERAL (E)
FIRMA:
NOMBRE: ÁLVARO DE FÁTIMA GÓMEZ TRUJILLO
CEDULA: 19.419.246
DIRECTOR ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO

ANEXO No.2
SUPERINTENDENCIA DE NOTARIADO Y REGISTRO
ESTADO DE SITUACION FINANCIERA
CORTE A JULIO 31 COMPARADO 2022 - 2021
(Cifras en Pesos Colombianos)

Código	ACTIVO	Corte a Julio 31 de 2022	Corte a Julio 31 de 2021	Código	PASIVO	Corte a Julio 31 de 2022	Corte a Julio 31 de 2021
CORRIENTE				CORRIENTE			
		756.261.172.259,35	1.120.095.835.335,12			372.919.687.800,56	851.939.842.311,33
1.1	Efectivo y Equivalentes del Efectivo	207.905.903.603,42	581.009.121.331,23	2.4	Cuentas por Pagar	251.988.190.779,44	720.203.089.397,69
1.1.05	Caja	112.000.000,00	228.400.000,00	2.4.01	Adquisición De Bienes Y Servicios Nacionales	8.099.928.994,40	4.887.875.512,53
1.1.10	Depósitos en Instituciones Financieras	207.793.239.277,42	580.780.721.331,23	2.4.02	Subvenciones por Pagar	0,00	0,00
1.1.32	Efectivo de Uso Resirngido	664.326,00	0,00	2.4.03	Transferencias Por Pagar	232.885.466.970,75	709.888.383.908,82
1.3	Cuentas por Cobrar	6.099.523.603,42	5.685.903.635,02	2.4.07	Recursos A Favor De Terceros	5.523.044.735,05	1.797.529.603,95
1.3.11	Contribuciones Tasas e Ingresos No Tributarios	4.881.546.169,89	4.667.000.670,55	2.4.24	Descuentos De Nomina	1.236.168.955,00	702.701.865,16
1.3.38	Sentencias, Laudos Arbitrales Y Conciliaciones Extrajudiciales A Favor	353.355.641,00	0,00	2.4.36	Retención En La Fuente E Impuesto De Timbre	883.680.199,37	763.005.418,04
1.3.84	Otras cuentas por Cobrar	1.112.753.551,40	1.200.883.963,91	2.4.40	Impuestos, Contribuciones Y Tasas	0,00	171.209,00
1.3.85	Cuentas por Cobrar de Difícil Recaudo	8.159.483.367,18	8.543.445.386,79	2.4.60	Créditos Judiciales	2.444.656.738,20	1.299.639.081,86
1.3.86	Deterioro Acumulado de Cuentas por Cobrar (CR)	-8.407.615.126,05	-8.725.426.386,23	2.4.90	Otras Cuentas Por Pagar	915.244.186,67	863.782.798,33
1.4	Préstamos por Cobrar	0,00	0,00				
1.4.15	Préstamo Concedidos	0,00	0,00	2.5	Beneficios a los Empleados	20.302.796.403,00	19.399.259.250,00
1.4.77	Préstamo Concedidos	704.486.057,43	704.486.057,43	2.5.11	Beneficios A Los Empleados A Corto Plazo	20.302.796.403,00	19.399.259.250,00
1.4.80	Deterioro Acumulado de Prestamos por Cobrar (CR)	-704.486.057,43	-704.486.057,43				
1.9	Otros Activos	542.255.745.052,51	533.400.810.368,87	2.7	Provisiones	90.332.674.612,90	95.923.180.194,85
1.9.05	Bienes y servicios pagados por anticipado	4.381.663.944,22	9.076.571.103,15	2.7.01	Litigios Y Demandas	89.051.402.564,00	95.923.180.194,85
1.9.06	Avances Y Anticipos Entregados	2.723.426.796,82	12.923.272.633,53	2.7.90	Provisiones Diversas	1.281.272.048,00	0,00
1.9.08	Recursos Entregados En Administración	535.038.374.603,47	510.647.009.517,19	2.9	Otros Pasivos	10.296.026.006,12	16.414.313.468,79
1.9.09	Depósitos Entregados En Garantía	112.279.708,00	753.957.115,00	2.9.10	Ingresos Recibidos Por Anticipado	10.296.026.006,12	16.414.313.468,79
				2.9.02	Recursos recibidos en administración	0,00	0,00
NO CORRIENTE		276.495.731.963,53	256.791.563.623,71	NO CORRIENTE		242.009.727.699,00	109.221.164.994,92
1.6	Propiedades Planta y Equipo	226.810.013.385,48	215.087.358.398,78				
1.6.05	Terrenos	32.922.981.925,92	32.922.981.925,92	Beneficios a los Empleados		242.009.727.699,00	109.221.164.994,92
1.6.15	Construcciones En Curso	8.644.112.682,81	2.414.003.849,08	2.5.14	Beneficios Posempleo - Pensiones	450.993.909.206,26	310.368.185.875,78
1.6.20	Maquinaria, Planta y Equipo en Montaje	5.398.500.000,00	0,00	1.9.04	Plan de activos para beneficios posempleo	-208.984.181.507,26	-201.147.020.880,86
1.6.35	Bienes Muebles En Bodega	1.777.681.673,00	37.434.810,00	TOTAL PASIVO		614.929.415.499,56	961.161.007.306,25
1.6.36	Propiedades, Planta y Equipo en Mantenimiento	286.357.946,00	0,00				
1.6.37	Propiedades, Planta Y Equipo No Explotados	69.259.347.479,80	69.519.522.954,05	3 PATRIMONIO		417.827.488.723,32	415.726.391.652,58
1.6.40	Edificaciones	108.802.084.974,00	108.114.006.974,00				
1.6.42	Repuestos	0,00	0,00	3.1	Gobierno	417.827.488.723,32	415.726.391.652,58
1.6.45	Plantas, Ductos Y Túneles	4.992.492.576,95	5.011.909.486,79	3.1.05	Capital Fiscal	476.194.144.651,57	453.053.114.651,57
1.6.50	Redes, Líneas Y Cables	7.673.400,00	7.673.400,00	3.1.09	Resultados De Ejercicios Anteriores	-59.265.511.428,37	-96.912.592.049,38
1.6.55	Maquinaria Y Equipo	93.001.819,46	93.001.819,46	3.1.10	Excedentes del Ejercicio	135.028.456.256,05	46.945.896.179,06
1.6.65	Muebles, Enseres Y Equipo De Oficina	5.823.801.245,86	4.136.200.837,40	3.1.45	Impactos Por La Transición Al Nuevo Marco De Regulación	0,00	0,00
1.6.70	Equipos De Comunicación Y Computación	41.161.030.968,66	41.331.722.851,96				
1.6.75	Equipos De Transporte, Tracción Y Elevación	1.264.468.028,00	1.642.094.278,00				
1.6.85	Depreciación Acumulada De Propiedades, Planta Y Equipo (Cr)	-53.192.425.823,90	-49.712.099.276,80				
1.6.95	Deterioro Acumulado De Propiedades, Planta Y Equipo (Cr)	-431.095.511,08	-431.095.511,08				
1.9	Otros Activos	49.685.718.578,05	41.704.205.224,93				

ANEXO No.2
SUPERINTENDENCIA DE NOTARIADO Y REGISTRO
ESTADO DE SITUACION FINANCIERA
CORTE A JULIO 31 COMPARADO 2022 - 2021
(Cifras en Pesos Colombianos)

1.9.02	Plan de Activos para Beneficios a los Empleados a Largo Plazo	1.658.084.470,88	2.445.437.713,77	3.1.51	Ganancias O Pérdidas Por Planes De Beneficios A Los Empleados	-134.129.600.755,94	12.639.972.871,32
1.9.70	Activos Intangibles	63.037.608.935,89	53.782.007.581,35				
1.9.75	Amortización Acumulada De Activos Intangibles (Cr)	-15.009.974.828,72	-14.523.240.070,19				
TOTAL ACTIVO		1.032.756.904.222,88	1.376.887.398.958,83	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO		1.032.756.904.222,88	1.376.887.398.958,83

CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS		0,00	0,00
8.1	Activos Contingentes	18.634.316.085,53	15.362.042.615,42
8.1.20	Litigios Y Mecanismos Alternativos De Solución De Conflictos	17.395.870.562,00	13.687.501.743,44
8.1.90	Otros Activos Contingentes	1.238.445.523,53	1.674.540.871,98
8.3	Deudoras de Control	23.626.404.835,09	11.431.586.897,92
8.3.15	Bienes Y Derechos Retirados	7.629.928,00	7.620.328,00
8.3.47	Bienes Entregados A Terceros	76.498.774,16	76.498.774,16
8.3.55	Ejecución de proyectos de inversión	21.898.286.827,41	9.768.671.595,50
8.3.61	Responsabilidades En Proceso	1.587.903.913,52	1.522.710.806,26
8.3.90	Otras Cuentas Deudoras De Control	56.085.392,00	56.085.392,00
8.9	Deudoras de Control por (Contra) (CR)	-42.260.720.920,62	-26.793.629.513,34
8.9.05	Activos Contingentes Por Contra (Cr)	-18.634.316.085,53	-15.362.042.615,42
8.9.15	Deudoras De Control Por Contra (Cr)	-23.626.404.835,09	-11.431.586.897,92

CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS (9)		0,00	0,00
9.1	Pasivos Contingentes	2.674.215.433.958,80	2.104.251.226.465,03
9.1.20	Litigios Y Mecanismos Alternativos De Solución De Conflictos	2.672.061.693.415,00	2.103.484.921.275,23
9.1.90	Otros Pasivos Contingentes	2.153.740.543,80	766.305.189,80
9.3	Acreedoras de Control	97.752.317.483,96	83.716.421.952,10
9.3.06	Bienes Recibidos En Custodia	2.415.264.250,00	915.264.250,00
9.3.12	Liquidación Provisional De Bonos Pensionales	122.137.000,00	0,00
9.3.50	Prestamos por recibir	68.442.507.508,56	72.893.098.775,10
9.3.55	Ejecución de proyectos de inversión	26.242.565.638,40	9.908.026.527,00
9.3.90	Otras Cuentas Acreedoras De Control	529.843.087,00	32.400,00
9.9	Acreedoras de Control por (Contra) (DB)	-2.771.967.751.442,76	-2.187.967.648.417,13
9.9.05	Pasivos Contingentes Por Contra (Db)	-2.674.215.433.958,80	-2.104.251.226.465,03
9.9.15	Acreedoras De Control Por Contra (Db)	-97.752.317.483,96	-83.716.421.952,10

Nota 1: La Diferencia que se presenta entre los elementos del Estado Financiero del sistema SIF, y el Estado de Situación Financiera, corresponde a los lineamientos de presentación determinados en el Marco Normativo para Entidades de Gobierno Capítulo II PASIVOS Numeral 5.2.3, presentación beneficios posempleo.

FIRMA:
NOMBRE: SHIRLEY PAOLA VILLAREJO PULIDO
CEDULA: 1.013.611.663
SUPERINTENDENTE DE NOTARIADO Y REGISTRO (E)

FIRMA:
NOMBRE: YOLANDA RODRIGUEZ ROLDAN
CEDULA: 29.532.588
COORDINADORA GRUPO CONTABILIDAD
T.P. No. 37999-T

VoBo:
FIRMA:
NOMBRE: CAMILA LUCÍA MONTES BALLESTAS
CEDULA: 1.018.443.694
SECRETARIO GENERAL (E)

FIRMA:
NOMBRE: ÁLVARO DE FÁTIMA GÓMEZ TRUJILLO
CEDULA: 19.419.246
DIRECTOR ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO

ANEXO No. 3
SUPERINTENDENCIA DE NOTARIADO Y REGISTRO
ESTADO DE RESULTADOS
ENERO 1 a JULIO 31 COMPARADO 2022 - 2021
(Cifras en Pesos Colombianos)

Código	Cuentas	Enero 1 a Julio 31 de 2022	Enero 1 a Julio 31 de 2021
	INGRESOS SIN CONTRAPRESTACION	860.047.958.953,71	743.416.461.342,48
4.1	INGRESOS FISCALES	854.497.417.591,71	742.843.299.497,45
4.4	TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES	5.550.541.362,00	573.161.845,03
	GASTOS	788.115.466.712,43	714.962.581.304,79
5.1	DE ADMINISTRACIÓN Y OPERACIÓN	180.862.246.609,37	130.423.168.125,62
5.3	DETERIORO, DEPRECIACIONES, AMORTIZACIONES Y PROVISIONES	52.556.456.474,90	48.362.829.746,17
5.4	TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES	554.696.763.628,16	536.176.583.433,00
	EXCEDENTE (DÉFICIT) OPERACIONAL	71.932.492.241,28	28.453.880.037,69
	OTROS INGRESOS	64.723.228.948,59	16.235.679.335,62
4.8	OTROS INGRESOS	64.723.228.948,59	16.235.679.335,62
	OTROS GASTOS	9.106.868.516,15	878.046.960,87
5.8	OTROS GASTOS	9.106.868.516,15	878.046.960,87
	EXCEDENTE (DÉFICIT) DE ACTIVIDADES ORDINARIAS	127.548.852.673,72	43.811.512.412,44
	OPERACIONES INTER - INSTITUCIONALES	7.483.108.954,33	3.134.383.766,62
4.7	OPERACIONES INTER - INSTITUCIONALES	7.483.108.954,33	3.134.383.766,62
	OPERACIONES INTER - INSTITUCIONALES	3.505.372,00	0,00
5.7	OPERACIONES INTER - INSTITUCIONALES	3.505.372,00	0,00
	EXCEDENTE O (DÉFICIT) DEL EJERCICIO	135.028.456.256,05	46.945.896.179,06

FIRMA:
NOMBRE: SHIRLEY PAOLA VILLAREJO PULIDO
CEDULA: 1.013.611.663
SUPERINTENDENTE DE NOTARIADO Y REGISTRO (E)

FIRMA:
NOMBRE: YOLANDA RODRIGUEZ ROLDAN
CEDULA: 29.532.588
COORDINADORA GRUPO CONTABILIDAD
T.P. No. 37999-T

VoBo:

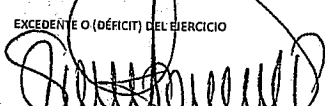
FIRMA:
NOMBRE: CAMILA LUCÍA MONTES BALLESTAS
CEDULA: 1.018.443.694
SECRETARIO GENERAL (E)

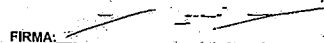
FIRMA:
NOMBRE: ÁLVARO DE FÁTIMA GÓMEZ TRUJILLO
CEDULA: 19.419.246
DIRECTOR ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO

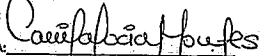



ANEXO No. 4
SUPERINTENDENCIA DE NOTARIADO Y REGISTRO
ESTADO DE RESULTADOS
ENERO 1 a JULIO 31 COMPARADO 2022 - 2021
(Cifras en Pesos Colombianos)

Código	Cuando	ENERO 1 a JULIO 31 de 2022	ENERO 1 a JULIO 31 de 2021
INGRESOS SIN CONTRAPRESTACION			
4.1	INGRESOS FISCALES		
4.1.10	NO TRIBUTARIOS	854.497.417.591,71	742.843.299.497,45
4.1.95	DEVOLUCIONES Y DESCUENTOS (D8)	854.746.553.787,71 -248.136.196,00	743.235.624.212,45 -392.324.715,00
4.4	TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES		
4.4.28	OTRAS TRANSFERENCIAS	5.550.541.362,00	573.161.845,03
		5.550.541.362,00	573.161.845,03
GASTOS			
		788.115.466.712,43	714.962.581.304,79
5.1	DE ADMINISTRACION		
5.1.01	SUELDOS Y SALARIOS	180.862.246.609,37	130.423.168.125,62
5.1.03	CONTRIBUCIONES EFECTIVAS	52.201.823.139,60	47.806.265.784,00
5.1.04	APORTES SOBRE LA NÓMINA	15.365.767.947,00	14.154.152.800,00
5.1.07	PRESTACIONES SOCIALES	3.366.559.500,00	3.159.816.400,00
5.1.08	GASTOS DE PERSONAL DIVERSOS	25.359.656.310,00	23.652.017.697,00
5.1.11	GENERALES	3.644.985.658,45	732.804.738,79
5.1.20	IMPUESTOS, CONTRIBUCIONES Y TASAS	78.186.968.017,07 2.736.486.037,25	38.302.693.035,83 2.615.617.670,00
5.3	PROVISIIONES, DEPRECIACIONES Y AMORTIZACIONES		
5.3.47	DETERIORO DE CUENTAS POR COBRAR	52.556.456.474,90	48.362.829.746,17
5.3.51	DETERIORO DE CUENTAS POR COBRAR	197.192.673,45	16.869.043,40
5.3.57	DETERIORO DE ACTIVOS INTANGIBLES	9.934.975,32	11.638.295,95
5.3.60	DEPRECIACIÓN DE PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	0,00	0,00
5.3.66	AMORTIZACIÓN DE ACTIVOS INTANGIBLES	2.746.773.491,30	3.489.737.174,55
5.3.68	PROVISIÓN LITIGIOS Y DEMANDAS	2.221.543.240,83	1.970.907.813,13
5.3.73	PROVISIONES DIVERSAS	47.381.012.094,00 0,00	42.873.677.419,14 0,00
5.4	TRANSFERENCIAS		
5.4.23	OTRAS TRANSFERENCIAS	554.696.763.628,16	536.176.583.433,00
5.4.24	SUBVENCIONES	520.463.153.504,16 34.233.610.124,00	502.630.899.824,00 33.545.683.609,00
EXCEDENTE (DÉFICIT) OPERACIONAL		71.932.492.241,28	28.453.880.037,69
4.8	OTROS INGRESOS		
4.8.02	FINANCIEROS	64.723.228.948,59	16.235.679.335,62
4.8.08	INGRESOS DIVERSOS	497.931.664,72	272.156.874,56
4.8.30	REVERSION DE LAS PERDIDAS POR DETERIORO DE VALOR OTRAS CXK	64.187.850.905,87 37.446.378,00	15.931.486.103,06 32.036.358,00
5.8	OTROS GASTOS		
5.8.02	COMISIONES	9.106.868.516,15	878.046.960,87
5.8.04	FINANCIEROS	4.383.840.876,72	134.663.095,19
5.8.90	GASTOS DIVERSOS	0,00	32.000,00
5.8.93	DEVOLUCIONES Y DESCUENTOS INGRESOS FISCALES	2.910.250.075,43	6.811,68
5.8.95	DEVOLUCIONES, REBAJAS Y DESCUENTOS EN VENTA DE SERVICIOS	1.812.777.564,00	743.345.054,00
5.8.97	COSTOS Y GASTOS POR DISTRIBUIR	0,00 0,00	0,00 0,00
EXCEDENTE O (DÉFICIT) DEL EJERCICIO		127.548.852.673,72	43.811.512.412,44
4.7	OPERACIONES INTERINSTITUCIONALES		
4.7.05	FONDOS RECIBIDOS	7.483.108.954,33	3.134.383.766,62
4.7.22	OPERACIONES SIN FLUJO DE EFECTIVO	7.265.053.732,33 218.055.222,00	3.023.325.615,62 111.058.151,00
5.7	OPERACIONES INTERINSTITUCIONALES		
5.7.20	OPERACIONES DE ENLACE	3.505.372,00 3.505.372,00	0,00 0,00
EXCEDENTE O (DÉFICIT) DEL EJERCICIO		135.028.456.256,05	46.945.896.179,06

FIRMA: 
NOMBRE: SHIRLEY PAOLA VILLAREJO PULIDO
CEDULA: 1.011.611.663
SUPERINTENDENTE DE NOTARIADO Y REGISTRO (E)

FIRMA: 
NOMBRE: YOLANDA RODRIGUEZ ROLDAN
CEDULA: 29.532.588
COORDINADORA GRUPO CONTABILIDAD
T.P. No. 37995-T

VoBo: 
FIRMA: 
NOMBRE: CAMILA LUCÍA MONTES BALLESTAS
CEDULA: 1.018.443.694
SECRETARIO GENERAL (E)

FIRMA: 
NOMBRE: ÁLVARO DE FÁTIMA GÓMEZ TRUJILLO
CEDULA: 19.419.246
DIRECTOR ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO