

# Informe Ejecutivo Financiero Diciembre de 2023 – Diciembre 2022 Superintendencia de Notariado y Registro

Bogotá, Marzo de 2024.

---

*Aspectos relevantes de los Estados Financieros de la Entidad con corte al 31 de diciembre de 2023 Vs 31 de diciembre 2022*

❖ *Las cifras en el presente informe están dadas en Pesos Colombianos*

## 1. Tabla de contenido

1. Tabla de contenido .....	2
2. Objetivo del informe .....	3
3. Aspectos relevantes .....	3
4. Descripción general .....	3
5. Activo .....	3
6. Pasivos .....	6
7. Patrimonio .....	8
8. Ingresos .....	10
9. Gastos .....	12
10. Cuentas de orden .....	14
11. Resultado del ejercicio.....	15

## 2. Objetivo del informe

El objetivo del presente informe es suministrar información acerca de la situación financiera y los cambios más relevantes de los periodos comparados, los estados financieros son preparados bajo los lineamientos del Marco Normativo para Entidades de Gobierno.

Este informe se presenta a través de análisis vertical y horizontal, en el análisis vertical se analiza la participación de cada cuenta sobre el total de cada elemento por año (Activo, Pasivo, Patrimonio, Ingreso, Gasto, Cuentas de orden), en el análisis horizontal se evalúa el comportamiento (variación) de las principales cuentas su comportamiento a través de los dos periodos.

## 3. Aspectos relevantes

Las cifras de este informe fueron tomadas de los Estados Financieros del sistema SIIF, las diferencias que surgen con respecto al Estado de Situación Financiera de presentación son originadas en la aplicación de los lineamientos del Marco Normativo para Entidades de Gobierno, donde el valor reconocido como activo por beneficios posempleo se presentará como el valor total neto resultante de deducir, al valor del activo por beneficios posempleo, el valor de los pasivos por beneficios posempleo.

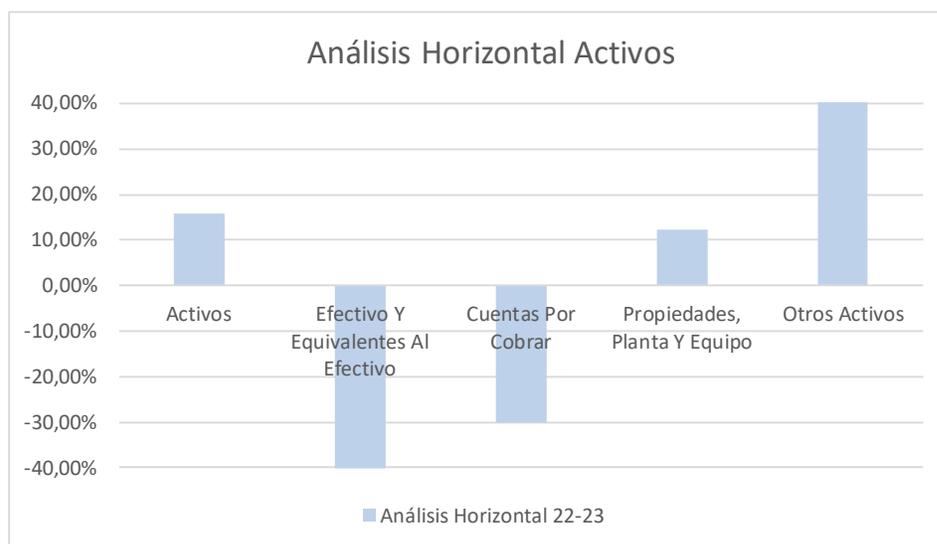
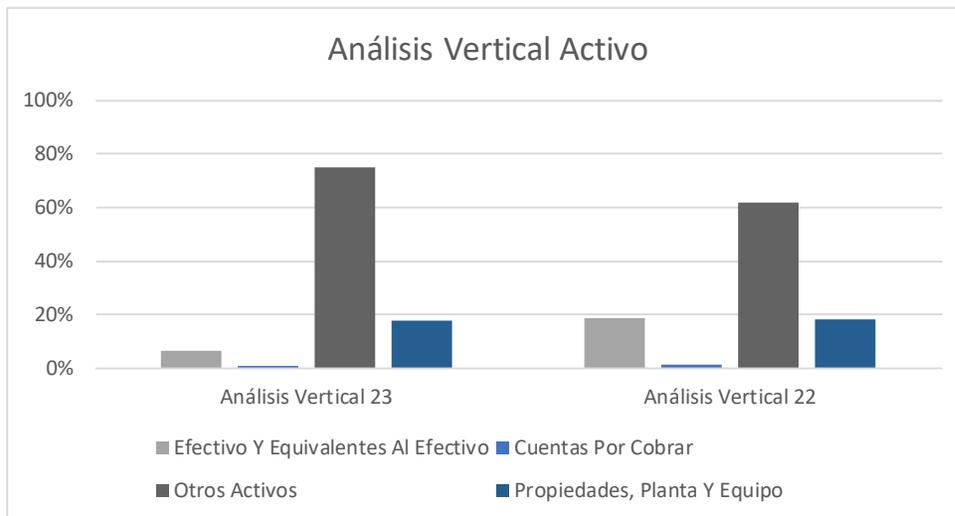
## 4. Descripción general

La Superintendencia de Notariado y Registro es una entidad descentralizada, técnica con personería jurídica, autonomía administrativa, financiera y patrimonial. Según Decreto — 2723 del 29 de enero del 2014.

La Superintendencia de Notariado y Registro es una entidad adscrita al Ministerio de Justicia y del Derecho y tendrá como objetivo la orientación, inspección, vigilancia y control de los servicios públicos que prestan los Notarios, Curadores y los Registradores de Instrumentos Públicos, la organización, administración, sostenimiento, vigilancia y control de las Oficinas de Registro de Instrumentos Públicos, con el fin de garantizar la guarda de la fe pública, la seguridad jurídica y administración del servicio público registral inmobiliario, para que estos servicios se desarrollen conforme a la ley y bajo los principios de eficiencia, eficacia y efectividad.

## 5. Activo

### Análisis vertical y horizontal



Código	Descripción	Saldo acumulado 31 diciembre 2023	Análisis Vertical 23	Saldo acumulado 31 diciembre 2022	Análisis Vertical 22	Análisis Horizontal 22-23
1	Activos	1.454.405.223.907,86	100,00%	1.254.477.679.677,81	100,00%	15,94%
1.1	Efectivo Y Equivalentes Al Efectivo	95.860.755.500,88	6,59%	235.874.717.051,45	18,80%	-59,36%
1.3	Cuentas Por Cobrar	10.224.168.706,22	0,70%	14.622.642.226,58	1,17%	-30,08%
1.6	Propiedades, Planta Y Equipo	255.977.144.398,74	17,60%	228.180.106.799,74	18,19%	12,18%
1.9	Otros Activos	1.092.343.155.302,03	75,11%	775.800.213.600,05	61,84%	40,80%

El activo de la entidad se ve representado principalmente por efectivo y equivalentes al efectivo que comprende las cuentas bancarias y cajas menores, Propiedad planta y equipo que representa todos los bienes muebles e inmuebles que posee la entidad para el desarrollo de su operación y Otros activos que incluye principalmente el plan de activos para beneficios posempleo, recursos entregados en administración (recursos que se trasladan al Sistema de Cuenta Única Nacional - administrados por la Dirección General de Crédito Público y Tesoro Nacional) y activos intangibles como licencias y software.

### **Efectivo y equivalentes al efectivo**

Está compuesto por la caja menor y los depósitos en instituciones financieras (Cuentas corrientes y Cuentas de ahorro), su variación mensual se genera principalmente por los ingresos de recursos provenientes de derechos de registro, aportes de notarios, gestión documental, pagos realizados a las entidades beneficiarias de la ley 55 y transferencias al Ministerio de Hacienda por excedentes de liquidez.

### **Cuentas por cobrar**

Esta cuenta representa todos los deudores con los que cuenta la entidad por concepto de Cuotas partes pensionales, Incapacidades por cobrar, Cuentas por cobrar por los ingresos brutos de las notarías, entre otros deudores.

### **Propiedades planta y equipo**

Esta cuenta corresponde a los bienes tangibles con los que cuenta la entidad para el desarrollo de su objeto social, su variación se genera principalmente por la depreciación, deterioro y adquisición de nuevos activos.

### **Otros activos**

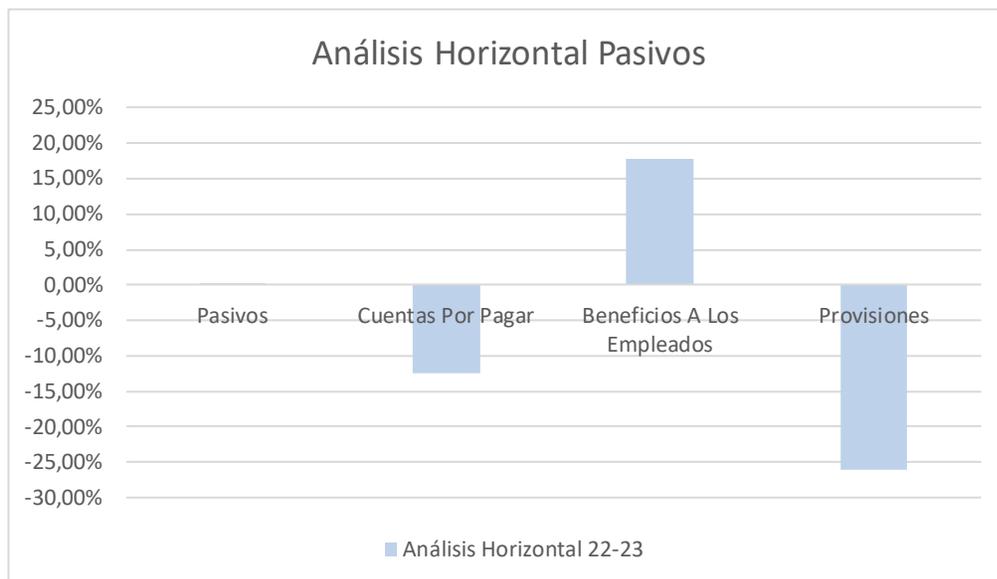
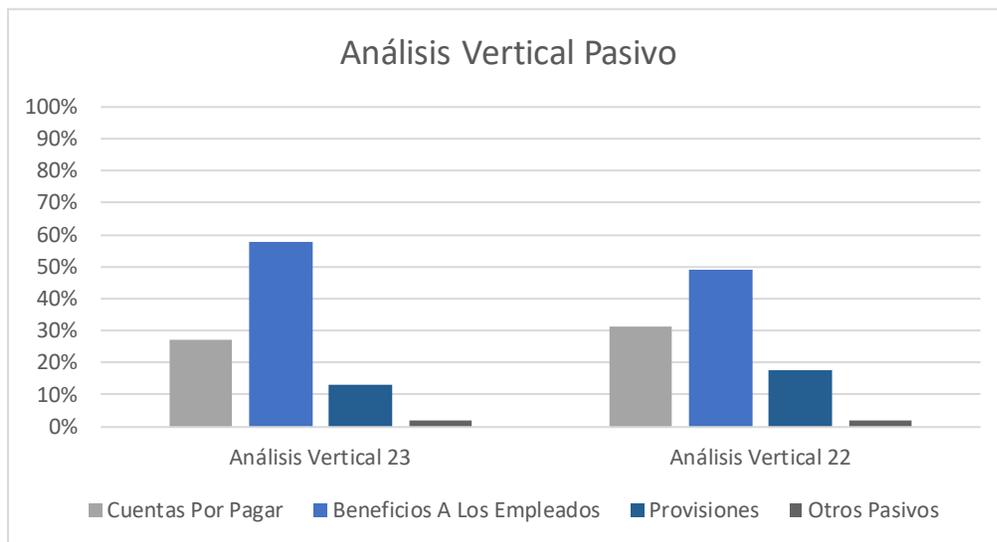
La variación se genera principalmente por:

- En la cuenta de Otros activos, Plan de activos para beneficios posempleo presentó una variación que se genera principalmente por la actualización a valor comercial de los bienes inmuebles que soportan el pasivo pensional de acuerdo con los avalúos realizados por el Grupo de Infraestructura, además se han reconocido los rendimientos de los recursos entregados en administración.
- En los avances y anticipos entregados, refleja las bolsas de horas, soporte y pagos anticipados realizados, los cuales se consumen mensualmente.
- En los recursos entregados en administración se refleja principalmente los excedentes de liquidez enviados al Ministerio de Hacienda y Crédito Público.

- En los activos intangibles la variación se genera principalmente por la adquisición de nuevos intangibles y mensualmente se realiza la amortización de acuerdo con las vidas útiles definidas.

## 6. Pasivos

### Análisis vertical y horizontal



Código	Descripción	Saldo acumulado 31 diciembre 2023	Análisis Vertical 23	Saldo acumulado 31 diciembre 2022	Análisis Vertical 22	Análisis Horizontal 22-23
2	Pasivos	503.719.895.245,16	100,00%	503.269.151.925,58	100,00%	0,09%
2.4	Cuentas Por Pagar	137.315.099.439,05	27,26%	156.934.130.507,02	31,18%	-12,50%
2.5	Beneficios A Los Empleados	290.938.353.832,00	57,76%	246.800.683.597,77	49,04%	17,88%
2.7	Provisiones	66.133.043.723,00	13,13%	89.393.945.591,00	17,76%	-26,02%
2.9	Otros Pasivos	9.333.398.251,11	1,85%	10.140.392.229,79	2,01%	-7,96%

El pasivo de la entidad está conformado por las Cuentas por pagar que representan las obligaciones que se tienen con terceros, los beneficios a empleados que está conformado por los Beneficios a corto plazo (Prima, Vacaciones, Cesantías e Intereses a las cesantías) y Beneficios posempleo (Pasivo pensional), las provisiones por la estimación de los procesos en contra de la entidad y otros pasivos.

### Cuentas por Pagar

Esta cuenta está representada por todas las obligaciones que adquiere la entidad con terceros, principalmente por las transferencias por pagar de acuerdo con la Ley 55 de 1985, artículo 98 de la Ley 1709 de 2014, y artículo 235 de la Ley 1753 de 2015, donde se registra la destinación a cada una de las Entidades beneficiarias, con los porcentajes estipulados por la Dirección General de Presupuesto Público.

La variación se da principalmente por los pagos realizados a las obligaciones por Ley 55.

### Beneficios a los Empleados

Corresponde a los beneficios a empleados que se generan a corto plazo por concepto de prima, vacaciones, cesantías, intereses a las cesantías, y posempleo por concepto de pensiones de jubilación y bonos pensionales.

Como hecho relevante a diciembre del 2023 se realizó la actualización del cálculo actuarial a 31 de diciembre de 2023 (Plan de Jubilación y Bonos Pensionales - Marco Normativo para Entidades de Gobierno).

### Provisiones

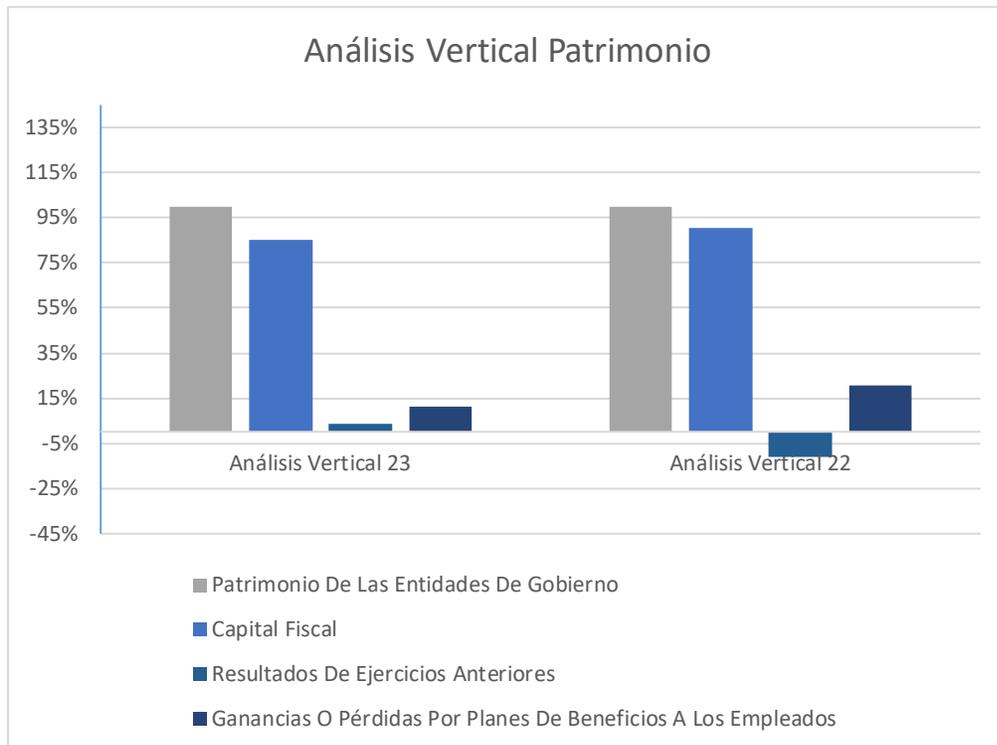
En esta cuenta se relaciona la estimación de los procesos en contra de la SNR, que poseen un alto riesgo de pérdida. El valor registrado corresponde a una estimación realizada por la Oficina Asesora Jurídica, donde la variación se genera por la calificación y probabilidad de pérdida en los procesos.

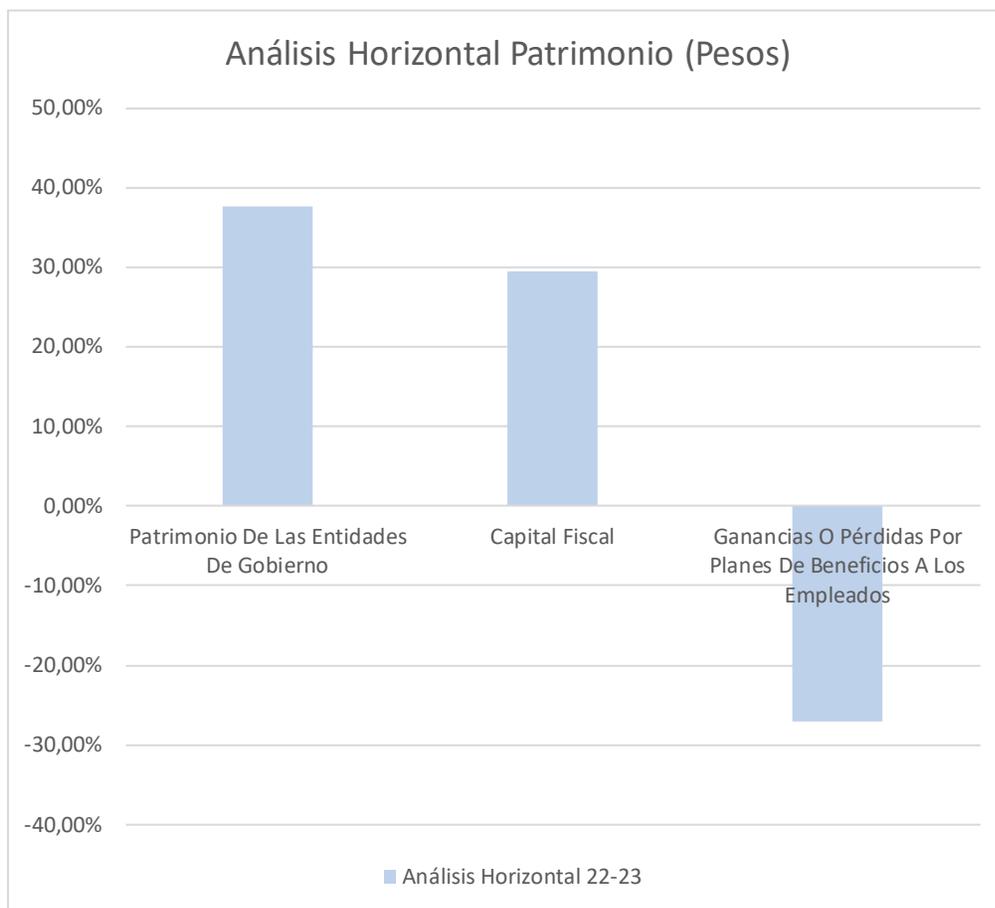
## Otros pasivos

Esta cuenta corresponde a ingresos recibidos por anticipado, su variación se da por el ingreso de nuevos recursos y la gestión de identificación de ingresos.

## 7. Patrimonio

### Análisis vertical y horizontal





Código	Descripción	Saldo acumulado 31 diciembre 2023	Análisis Vertical 23	Saldo acumulado 31 diciembre 2022	Análisis Vertical 22	Análisis Horizontal 22-23
3	Patrimonio	723.359.089.616,15	100,00%	525.752.872.126,88	100,00%	37,59%
3.1	Patrimonio De Las Entidades De Gobierno	723.359.089.616,15	100,00%	525.752.872.126,88	100,00%	37,59%
3.1.05	Capital Fiscal	616.343.594.651,57	85,21%	476.194.144.651,57	90,57%	29,43%
3.1.09	Resultados De Ejercicios Anteriores	27.716.015.386,06	3,83%	-59.216.009.939,66	-11,26%	-146,80%
3.1.51	Ganancias O Pérdidas Por Planes De Beneficios A Los Empleados	79.299.479.578,51	10,96%	108.774.737.414,96	20,69%	-27,10%

## Capital Fiscal

Representa los recursos destinados para la creación y desarrollo de la entidad contable pública, así como la acumulación de los traslados de otras cuentas patrimoniales que no estén asociados a la producción de bienes y la prestación de servicios individualizables del Patrimonio Institucional.

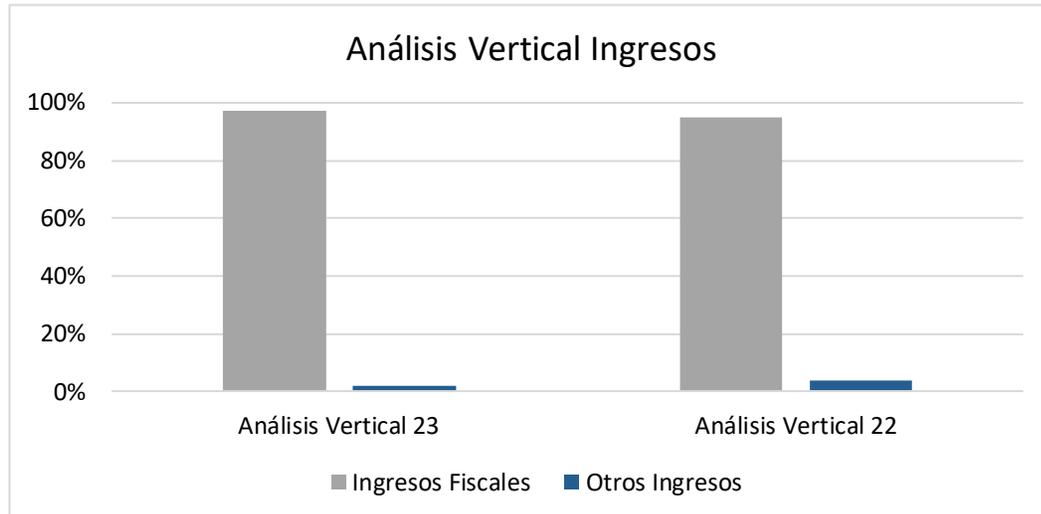
## Ganancias o pérdidas por planes de beneficios a los empleados otros pasivos

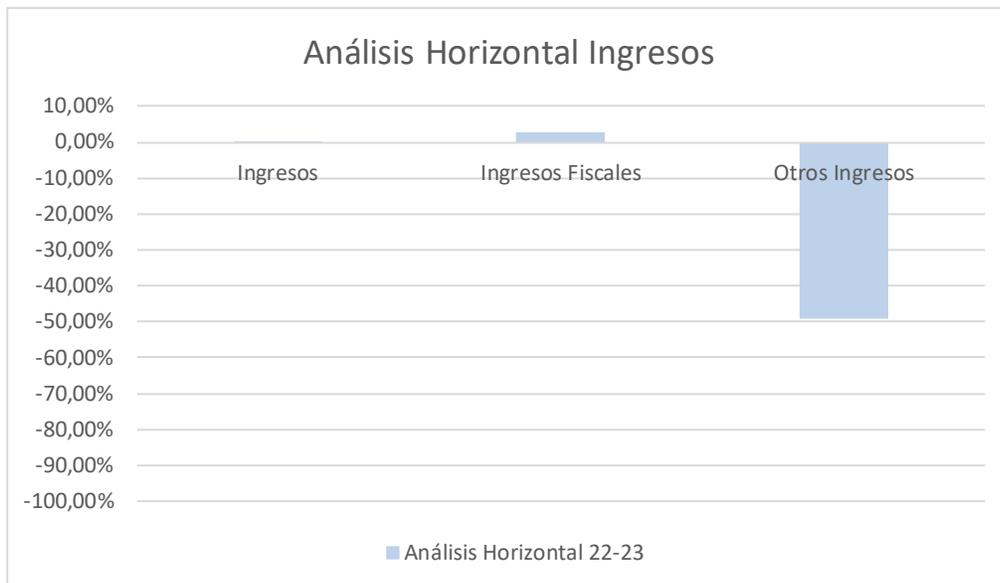
Esta cuenta corresponde a los ajustes realizados al pasivo pensional y al plan de activos para beneficios posempleo, los principales ajustes corresponden a las ganancias o pérdidas del plan de activos para beneficios posempleo generado principalmente por la actualización a valor de mercado de los bienes inmuebles que soportan el pasivo pensional y los rendimientos generados de los recursos.

Como hecho relevante esta cuenta corresponde a la contrapartida de la actualización del cálculo actuarial a 31 de diciembre de 2023 (Plan de Jubilación y Bonos Pensionales - Marco Normativo para Entidades de Gobierno).

## 8. Ingresos

### Análisis vertical y horizontal





Código	Descripción	Saldo acumulado 31 diciembre 2023	Análisis Vertical 23	Saldo acumulado 31 diciembre 2022	Análisis Vertical 22	Análisis Horizontal 22-23
4	Ingresos	1.733.701.436.439,33	100,00%	1.728.171.401.943,19	100,00%	0,32%
4.1	Ingresos Fiscales	1.687.204.416.417,53	97,32%	1.641.301.856.465,82	94,97%	2,80%
4.4	Transferencias Y Subvenciones	1.487.967.284,00	0,09%	7.091.335.512,00	0,41%	-79,02%
4.7	Operaciones Interinstitucionales	11.056.150.540,53	0,64%	12.985.552.560,49	0,75%	-14,86%
4.8	Otros Ingresos	33.952.902.197,27	1,96%	66.792.657.404,88	3,86%	-49,17%

### Ingresos Fiscales

La variación en los ingresos se genera principalmente por el incremento en el concepto de derechos de registro que corresponde a la prestación del servicio por las oficinas de registro e instrumentos públicos, inscripción de documentos, expedición de certificados de libertad, actos administrativos, conservación documental.

Parte de su variación se genera por el incremento de la tarifa registral de conformidad con la resolución 009 del 06-1-2023 donde se fijan las tarifas por concepto del ejercicio de la función registral, y la resolución de tarifas Notariales 0387 del 23-1-2023 de la SNR.

## Operaciones Interinstitucionales

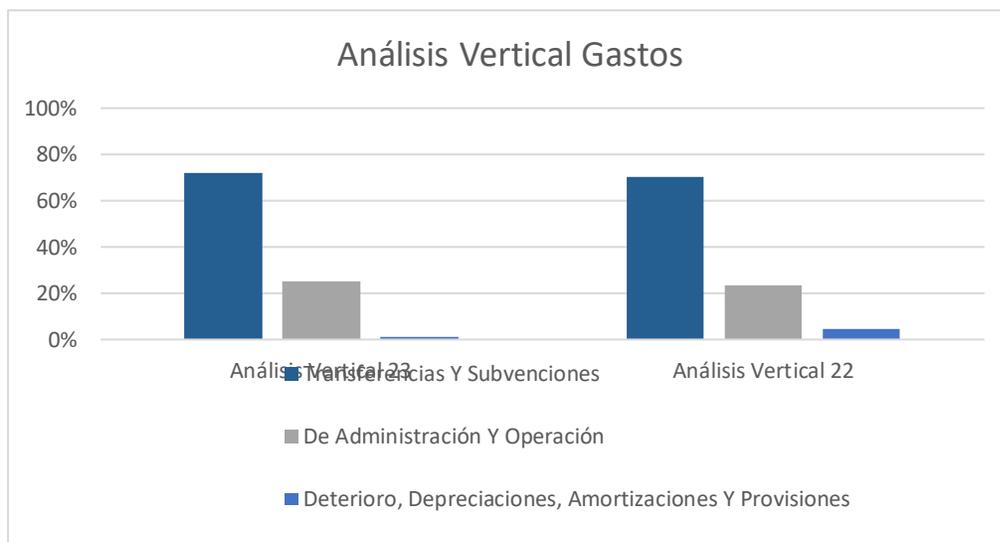
La variación se genera por las operaciones interinstitucionales que corresponde principalmente a los desembolsos del Tesoro Nacional para pago de obligaciones de Catastro Multipropósito.

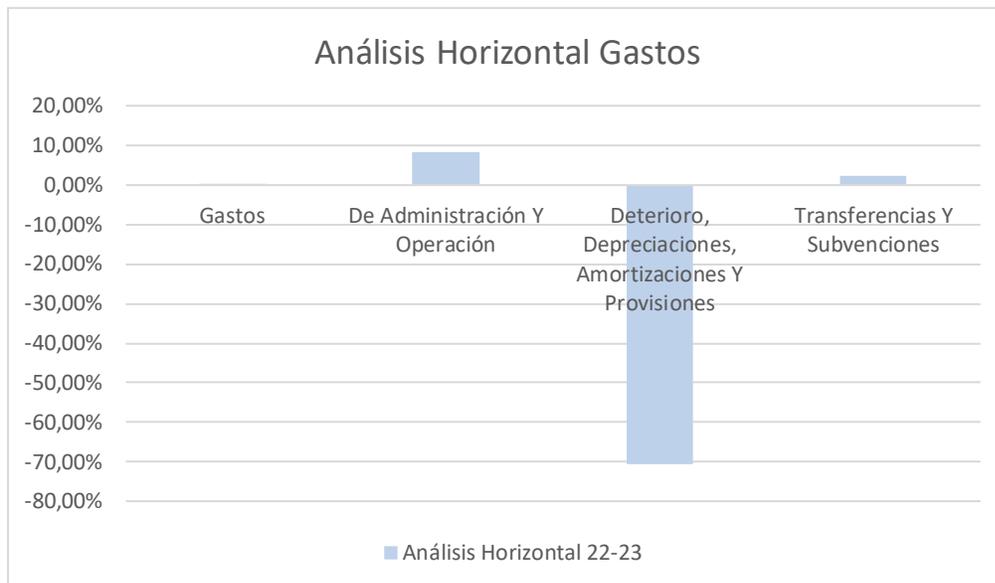
## Otros Ingresos

La variación corresponde principalmente a la actualización en la calificación del nivel de riesgo de los procesos judiciales en contra de la Entidad, según los cálculos efectuados por los abogados de la Oficina Asesora Jurídica.

## 9. Gastos

### Análisis vertical y horizontal





Código	Descripción	Saldo acumulado 31 diciembre 2023	Análisis Vertical 23	Saldo acumulado 31 diciembre 2022	Análisis Vertical 22	Análisis Horizontal 22-23
5	Gastos	1.506.375.197.392,77	100,00%	1.502.715.746.317,83	100,00%	0,24%
5.1	De Administración Y Operación	386.069.997.789,93	25,63%	356.591.758.863,40	23,73%	8,27%
5.3	Deterioro, Depreciaciones, Amortizaciones Y Provisiones	22.523.082.951,42	1,50%	76.312.613.858,65	5,08%	-70,49%
5.4	Transferencias Y Subvenciones	1.084.926.184.161,57	72,02%	1.059.091.564.233,40	70,48%	2,44%
5.7	Operaciones Interinstitucionales	24.808.302,00	0,00%	4.313.320,00	0,00%	475,16%
5.8	Otros Gastos	12.831.124.187,85	0,85%	10.715.496.042,38	0,71%	19,74%

### **Deterioro, Depreciaciones, Amortizaciones Y Provisiones**

Esta cuenta corresponde al gasto por deterioro, depreciación, amortización y provisiones, su disminución se debe principalmente a que en la vigencia 2022 se reconoció una provisión por valor de \$39.364 millones.

### **Transferencias y subvenciones**

Esta cuenta está conformada principalmente por las transferencias a las entidades beneficiarias por Ley 55 de 1985, su variación se relaciona a la liquidación de las transferencias por pagar y las subvenciones que se otorgan por parte de la entidad a los Notarios de insuficientes ingresos.

## 10. Cuentas de orden

### Deudoras

Código	Descripción	Saldo acumulado 31 diciembre 2023	Análisis Vertical 23	Saldo acumulado 31 diciembre 2022	Análisis Vertical 22	Análisis Horizontal 22-23
8	Cuentas De Orden Deudoras	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00%
8.1	Activos Contingentes	31.304.590.073,41	48,47%	19.970.260.065,85	36,15%	56,76%
8.3	Deudoras De Control	33.278.850.633,87	51,53%	35.269.408.946,25	63,85%	-5,64%
8.9	Deudoras Por Contra (Cr)	- 64.583.440.707,28	-100,00%	-55.239.669.012,10	-100,00%	16,91%

Estas cuentas corresponden a los hechos económicos que por su naturaleza no se reconocen en los estados financieros de la entidad, pero son controlados y revelados en cuentas de orden.

### Activos Contingentes

Su variación corresponde al cambio de estimación de fallos de los procesos y reclamaciones a favor de la entidad de acuerdo con la información reportada por la Oficina Asesora Jurídica. Los activos contingentes siempre serán revelados en los estados financieros y solo se reconocerán como cuentas por cobrar cuando exista certeza de recibir estos recursos.

### Deudoras de Control

Su variación corresponde a la ejecución de proyectos de inversión que no cumplen los lineamientos para ser reconocidos en los estados financieros, entre estos se encuentra principalmente los recursos desembolsados por parte de la banca multilateral BID y BIRF para la ejecución del proyecto Catastro Multipropósito según acuerdo interinstitucional convenio No. 14-2019.

### Acreedoras

Código	Descripción	Saldo acumulado 31 diciembre 2023	Análisis Vertical 23	Saldo acumulado 31 diciembre 2022	Análisis Vertical 22	Análisis Horizontal 22-23
9	Cuentas De Orden Acreedoras	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00%
9.1	Pasivos Contingentes	2.138.843.305.018,70	95,85%	2.627.832.125.638,70	95,94%	-18,61%
9.3	Acreedoras De Control	92.601.732.632,46	4,15%	111.099.639.819,31	4,06%	-16,65%
9.9	Acreedoras Por Contra (Db)	- 2.231.445.037.651,16	-100,00%	-2.738.931.765.458,01	-100,00%	-18,53%

Estas cuentas corresponden a los hechos económicos que por su naturaleza no se reconocen en los estados financieros de la entidad, pero son controlados y revelados en cuentas de orden.

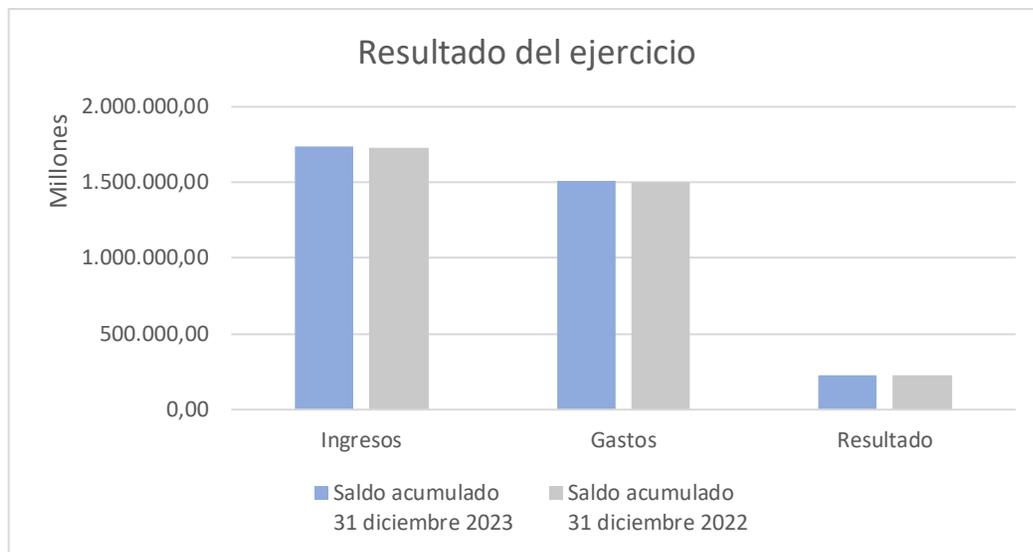
### Pasivos Contingentes

Su variación corresponde al cambio de estimación de fallo de los procesos en contra de la entidad de acuerdo con la información reportada por la Oficina Asesora Jurídica, que por su baja posibilidad de ocurrencia se manejan en cuentas de orden y no en provisiones.

### Acreedoras De Control

La variación corresponde al valor por desembolsar por parte del BID y del banco mundial para el proyecto catastro multipropósito, programa para la adopción e implementación de un catastro multipropósito rural urbano préstamo BIRF 8937, préstamo del BID 4856 y ejecución del proyecto.

## 11. Resultado del ejercicio



Código	Descripción	Saldo acumulado 31 diciembre 2023	Saldo acumulado 31 diciembre 2022	Análisis Horizontal 22-23
4	Ingresos	1.733.701.436.439,33	1.728.171.401.943,19	0,32%
5	Gastos	1.506.375.197.392,77	1.502.715.746.317,83	0,24%
	<b>Resultado</b>	<b>227.326.239.046,56</b>	<b>225.455.655.625,36</b>	<b>0,83%</b>

### Resultado segmentado 31 Diciembre 2023:

COD	CUENTA	NOTARIADO	VIVIENDA	CURADURIAS	CATASTRO MULTIPROPOSITO	NIVEL CENTRAL Y ORIP	TOTAL
4.1	Ingresos Fiscales (+)	59.342.297.394,00	0,00	0,00	0,00	1.627.862.119.023,53	1.687.204.416.417,53
5.1	De Administración Y Operación (-)	517.562.780,00	375.451.064,00	1.273.133.170,00	11.021.413.259,55	372.882.437.516,38	386.069.997.789,93
5.3	Deterioro, Depreciaciones, Amortizaciones Y Provisiones (-)	2.117.525,00	409.091.213,45	2.146.357,92	0,00	22.109.727.855,05	22.523.082.951,42
5.4	Transferencias Y Subvenciones (-)	64.488.194.967,42	192.588.592,00	0,00	0,00	1.020.245.400.602,15	1.084.926.184.161,57
	Excedente / Déficit Operacional (4.1 - 5.1 - 5.3 - 5.4)	-5.665.577.878,42	-977.130.869,45	-1.275.279.527,92	11.021.413.259,55	212.624.553.049,95	193.685.151.514,61
4.4	Transferencias Y Subvenciones (+)	0,00	0,00	0,00	0,00	1.487.967.284,00	1.487.967.284,00
4.7	Operaciones Interinstitucionales (+)	0,00	0,00	0,00	11.049.977.238,53	6.173.302,00	11.056.150.540,53
4.8	Otros Ingresos (+)	303.544.147,46	152.696.439,50	0,00	0,00	33.496.661.610,31	33.952.902.197,27
5.7	Operaciones Inter - Institucionales (-)	0,00	0,00	0,00	0,00	24.808.302,00	24.808.302,00
5.8	Otros Gastos (-)	179.848.998,39	239.842.625,63	0,00	0,00	12.411.432.563,83	12.831.124.187,85
	<b>TOTAL (4.1 - 5.1 - 5.3 - 5.4 + 4.7 + 4.8 - 5.7 - 5.8)</b>	<b>-5.541.882.729,35</b>	<b>-1.064.277.055,58</b>	<b>-1.275.279.527,92</b>	<b>28.563.978,98</b>	<b>235.179.114.380,43</b>	<b>227.326.239.046,56</b>

- El Fondo de Notariado con un déficit de \$5.541.882.729,35 generado por un mayor valor de los gastos por subvenciones frente a los ingresos de las Notarías por aportes corrientes.
- El Fondo de Vivienda con un déficit de \$1.064.277.055,58 principalmente se genera por la normatividad contable (resolución 386 de 2018), donde los rendimientos generados por los fondos no se reconocen al resultado del ejercicio como un ingreso sino directamente como un mayor valor del patrimonio.
- Las Curadurías con un déficit de \$1.275.279.527,92 generado por la inexecutable de la tarifa de vigilancia, dado que a partir del día 20 de junio de 2020, se suspendió el recaudo de la tasa de vigilancia a Curadores Urbanos prevista en el artículo 30 de la Ley 1796 de 2016, en cumplimiento de la sentencia C-568 de 2019, por la cual se declara inconstitucional los artículos 30 y 31 de la precitada norma.

- Catastro Multipropósito con un excedente a la fecha por \$28.563.978,98 correspondiente a los recursos reintegrados por la Dirección del Tesoro Nacional para cubrir los gastos generados por el programa de Catastro Multipropósito rural-urbano.
- Nivel Central y sus oficinas con un excedente de \$235.179.114.380,43 resultado del desarrollo regular de su operación.

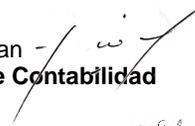
### Resultado segmentado 31 Diciembre 2022:

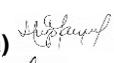
COD	CUENTA	NOTARIADO	VIVIENDA	CURADURIAS	CATASTRO MULTIPROPOSITO	NIVEL CENTRAL Y ORIP	TOTAL
4.1	Ingresos Fiscales (+)	67.468.043.611,00	0,00	0,00	0,00	1.573.833.812.854,82	1.641.301.856.465,82
5.1	De Administración Y Operación (-)	1.001.194.001,00	442.515.647,00	2.067.782.899,13	5.538.190.280,82	347.542.076.035,45	356.591.758.863,40
5.3	Deterioro, Depreciaciones, Amortizaciones Y Provisiones (-)	1.670.400,00	408.661.511,90	2.146.357,92	0,00	75.900.135.588,83	76.312.613.858,65
5.4	Transferencias Y Subvenciones (-)	58.650.208.098,00	244.964.044,00	152.041.362,00	6.939.294.150,00	993.105.056.579,40	1.059.091.564.233,40
	Excedente / Déficit Operacional (4.1 - 5.1 - 5.3 - 5.4)	7.814.971.112,00	-1.096.141.202,90	-2.221.970.619,05	12.477.484.430,82	157.286.544.651,14	149.305.919.510,37
4.4	Transferencias Y Subvenciones (+)	0,00	0,00	152.041.362,00	0,00	6.939.294.150,00	7.091.335.512,00
4.7	Operaciones Interinstitucionales (+)	0,00	0,00	0,00	12.941.669.345,49	43.883.215,00	12.985.552.560,49
4.8	Otros Ingresos (+)	365.081.881,60	596.554.442,30	2.131.282,94	0,00	65.828.889.798,04	66.792.657.404,88
5.7	Operaciones Inter - Institucionales (-)	0,00	0,00	0,00	0,00	4.313.320,00	4.313.320,00
5.8	Otros Gastos (-)	87.057.130,99	244.928.287,16	0,02	0,00	10.383.510.624,21	10.715.496.042,38
	<b>TOTAL (4.1 - 5.1 - 5.3 - 5.4 + 4.7 + 4.8 - 5.7 - 5.8)</b>	<b>8.092.995.862,61</b>	<b>-744.515.047,76</b>	<b>-2.067.797.974,13</b>	<b>464.184.914,67</b>	<b>219.710.787.869,97</b>	<b>225.455.655.625,36</b>

- El Fondo de Notariado con un excedente de \$8.092.995.862,61 generado por un mayor valor de los ingresos según resolución de tarifas notariales 0755 de 2022 de la SNR de las Notarías por aportes corrientes, recaudos y aportes especiales frente a los subsidios a las notarías de menores ingresos de conformidad a la política de subsidios según la Resolución 09518 de Agosto 12 del 2022.
- El Fondo de Vivienda con un déficit de \$744.515.047,76 principalmente se genera por la normatividad contable (resolución 386 de 2018), donde los rendimientos generados por

los fondos no se reconocen al resultado del ejercicio como un ingreso sino directamente como un mayor valor del patrimonio.

- Las Curadurías con un déficit de \$2.067.797.974,13 generado por la inexecutable de la tarifa de vigilancia, dado que a partir del día 20 de junio de 2020, se suspendió el recaudo de la tasa de vigilancia a Curadores Urbanos prevista en el artículo 30 de la Ley 1796 de 2016, en cumplimiento de la sentencia C-568 de 2019, por la cual se declara inconstitucional los artículos 30 y 31 de la precitada norma.
- Catastro Multipropósito con un excedente a la fecha por \$464.184.914,67 correspondiente a los recursos reintegrados por la Dirección del Tesoro Nacional para cubrir los gastos generados por el programa de Catastro Multipropósito rural-urbano.
- Nivel Central y sus oficinas con un excedente de \$219.710.787.869,97 resultado del desarrollo regular de su operación.

Revisó: Yolanda Rodríguez Roldan   
**Coordinadora Grupo de Contabilidad**

Víctor Hugo Manrique **(Contratista)** 

Andrea Milena Báez **(Contratista)** 

Proyectó: Juan Andrés Escobar Rincón **(Contratista)** Juan Andrés Escobar Rincón