

<b>PROCESO</b>	<b>Gestionar el sistema de Seguridad de la Información</b>
<b>Objetivo</b>	Implementar, sustener y mejorar el sistema de gestión de seguridad de la información mediante políticas, normas, metodologías y procedimientos
<b>Conector</b>	medios
<b>Conector</b>	políticas, normas, metodologías y procedimientos
<b>Producto</b>	planes
<b>Producto</b>	gestionar los riesgos de confidencialidad, integridad y privacidad de la información

**Objetivo** Implementar, sustener y mejorar el sistema de gestión de seguridad de la información mediante políticas, normas, metodologías y procedimientos para gestionar los riesgos de confidencialidad, integridad y privacidad de la información

**CONTEXTO DE LA GESTIÓN DEL PROCESO**

<b>Análisis OSPA</b>	
<b>Entorno interno - Debilidades</b>	
1	No se cuenta con un sistema de gestión de recepción y procesamiento de información implementado, alineado con MISPI, MSP1 y Normativas y leyes institucionales
2	No se han asignado formalmente roles y responsabilidades asociados al SSSI.
3	Falta de capacitación y conciencia sobre seguridad de la información (usuarios)
4	Falta de procedimientos documentados y normalizados para el Sistema de Gestión de Seguridad de la Información
5	Aplicaciones e herramientas conectadas con componentes que alteran niveles de disponibilidad
6	No existen situaciones y herramientas monitorizadas en la gestión de la seguridad de la información
7	Falta de una arquitectura tecnológica de referencia (mediante el uso de buenas prácticas TIC, TOSAP, COBIT) para la gestión de la infraestructura y servicios de tecnología

<b>Entorno interno - Fortalezas</b>	
1	Compromiso de Alta Dirección de la SNR en la implementación del SSSI
2	Existe proyecto en ejecución para implementar el SSSI con un plan de trabajo para la vigencia 2022 y enfocado en los procesos relacionados de registro
3	La SNR cuenta con metodologías de implementación del Sistema de Gestión de Seguridad de la Información
4	Los documentos de implementación del SSSI en la SNR están alineados con los marcos metodológicos de DAPP y ABNTIC
5	
6	
7	

<b>Entorno externo - Amenazas</b>	
1	Proliferación de prácticas de intrusión, secuestro, robo y alteración de activos de información
2	Cambios continuos en la regulación y marcos normativos nacionales
3	Existen diferencias entre marcos conceptuales normativos y los de buenas prácticas estándar (ej. el concepto de activos de información cambia agentes de riesgo que pueden afectar la información. Esto es el caso de Guía 5 MSP1 Minic y la Gestión de riesgos DAPP versión 5)
4	
5	
6	
7	

<b>Entorno externo - Oportunidades</b>	
1	Alineación con Entidades Externas: MIN TIC (marcos de vulnerabilidades), MINCINSA (cultiva de seguridad de la información), DAPP (soporte en sistemas de gestión)
2	Existen en el mercado herramientas tecnológicas que facilitan la implementación del Sistema de Gestión de Seguridad de la Información de Entidad asociadas con entornos electrónicos
3	Oferta de productos y servicios del mercado que facilitan la actualización tecnológica para mejorar la seguridad de la información
4	
5	La implementación del MSP1 y el SSSI contribuyen a la mejora de la gestión y desempeño institucional
6	
7	

**Priorización de enfoque**

		Oportunidad						
		1	2	3	4	5	6	7
<b>Fortaleza</b>	0	Alineación con Entidades Externas: MIN TIC (marcos de vulnerabilidades), MINCINSA (cultiva de seguridad de la información), DAPP (soporte en sistemas de gestión)	Existen en el mercado herramientas tecnológicas que facilitan la implementación del Sistema de Gestión de Seguridad de la Información de Entidad asociadas con entornos electrónicos	Oferta de productos y servicios del mercado que facilitan la actualización tecnológica para mejorar la seguridad de la información	La implementación del MSP1 y el SSSI contribuyen a la mejora de la gestión y desempeño institucional			
	1	Compromiso de la Alta Dirección de la SNR en la implementación del SSSI	2	5	3	5		
	2	Existe proyecto en ejecución para implementar el SSSI con un plan de trabajo para la vigencia 2022 y enfocado en los procesos relacionados de registro	5	5	1	5		
	3	La SNR cuenta con metodologías para la implementación y formulación de documentos para el Sistema de Seguridad y Privacidad de la Información	3	5	1	5		
	4	Los documentos de implementación del SSSI en la SNR están alineados con los marcos metodológicos de DAPP y ABNTIC	5	5	1	5		
<b>Total Perfil</b>					61			

		Amenaza						
		1	2	3	4	5	6	7
<b>Fortaleza</b>	0	Proliferación de prácticas de intrusión, secuestro, robo y alteración de activos de información	Cambios continuos en la regulación y marcos normativos nacionales	Existen diferencias entre marcos conceptuales normativos y los de buenas prácticas estándar (ej. el concepto de activos de información cambia agentes de riesgo que pueden afectar la información. Esto es el caso de Guía 5 MSP1 Minic y la Gestión de riesgos DAPP versión 5)				
	1	5	5	1				
	2	5	3	1				
	3	1	5	5				
	4	3	5	5				
<b>Total Perfil</b>					64			

Debilidad	1	No se cuenta con un sistema de gestión de seguridad y privacidad de la información implementado, alineado con ISO/IEC 27001 y orientado a nivel institucional	2	3	5	2				
	2	No se han asignado formalmente roles y responsabilidades asociadas al SCS.	1	1	1	2				
	3	Falta de conocimiento y conciencia sobre seguridad de la información (separación)	2	1	1	2				
	4	Falta de procedimientos documentados y normalizados para el Sistema de Gestión de Seguridad de la Información	2	1	1	2				
	5	Aplicaciones e infraestructuras mixtas con componentes con altos niveles de obsolescencia	1	1	5	1				
	6	No existen aplicaciones y herramientas especializadas en la gestión de la seguridad de la información	1	5	5	2				
	7	Falta de una arquitectura tecnológica de referencia (mediante el uso de buenas prácticas ITIL, TOGAF, COBIT) para la gestión de la infraestructura y servicios de tecnología	1	5	5	2				
Total Perfil					63					

5	3	5							
5	5	3							
5	3	1							
5	5	1							
5	3	1							
3	5	3							
5	5	1							

Matriz Dofa

		OPORTUNIDADES									
MATRIZ DOFA	Alianzas con Entidades Externas: INTEC (análisis de vulnerabilidades), Misionerías (células de seguridad de la información), DAPP (espécies en sistemas de gestión)	Existen en el mercado herramientas tecnológicas que facilitarían la implementación del Sistema de Gestión de Seguridad de la Información de la Entidad ajustadas con marcos normativos	Oferta de productos y servicios del mercado que facilitarían la actualización tecnológica para mejorar la seguridad de la información	La implementación del MIPG, y el SCS contribuirían a la mejora de la gestión y desempeño institucional	0	0	0	0	0	0	0

		AMENAZAS									
MATRIZ DOFA	Prohibición de prácticas de información, secuestro, robo y alteración de activos de información	Cambios continuos en la regulación y marcos normativos nacionales	Existen diferencias entre marcos conceptuales normativos y los de buenas prácticas estándar (ej. el concepto de activos de información cambia según el riesgo que pueden afectar la información. Este es el caso de Guía 1 SNRP Mistic y la Gestión de riesgos DAPP versión 3)	0	0	0	0	0	0	0	

		Estrategias FO										
FORTALEZAS	1	Compromiso de la Alta Dirección de la SNR en la implementación del SCS	F1.01 Integrar a la Alta Dirección en la gestión de alianzas de alto valor en seguridad de la información para la SNR	F1.04 Mantener en alto el compromiso y la participación activa del Comité de Gestión y Desarrollo Tecnológico durante la implementación del SCS mediante informes mensuales de avance	F2.01 Coordinar y formalizar la alianza con Curi Gobierno en la identificación de vulnerabilidades técnicas de los sistemas de información misionales de la SNR	F2.02 Ejecutar el proceso de selección y contratación de plataformas de gestión del SCS	F2.03 Implementar el procedimiento de gestión de vulnerabilidades técnicas	F2.04 Ejecutar el plan de trabajo propuesto del SCS para 2022	Fy14.02 Asegurar el cumplimiento de los procedimientos SCS diseñados para la SNR con la plataforma de soporte para el SCS a ser adquirida	0	0	0
	2	Existe proyecto en ejecución para implementar el SCS con un plan de trabajo para la vigencia 2022, y validado en los procesos misionales de gestión	La SNR cuenta con metodologías para la construcción y formalización de documentos para el Sistema de Gestión de Seguridad de la Información	0	0	0	0	0	0	0	0	
	3	Existen documentos de implementación del SCS en la SNR están alineados con los marcos metodológicos de DAPP y MINTIC	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	4	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	

		Estrategias FA									
MATRIZ DOFA	A1.1 Implementación de los procedimientos de gestión de activos de información y tratamiento de riesgos, gestión de vulnerabilidades y gestión de incidentes de seguridad de la información (plan de implementación 2022)	A1.2 Desplazar del plan de comunicaciones y capacitación del SCS 2022	A2.1 Asignar formalmente a la OTI el rol de identificación y reporte de cambios normativos que afectan o incidan al SCS	0	0	0	0	0	0	0	

		Estrategias DO										
DEBILIDADES	1	No se cuenta con un sistema de gestión de seguridad y privacidad de la información implementado, alineado con ISO/IEC 27001 y orientado a nivel institucional	D1.01 Conocer en profundidad los temas que afectan las entidades y que apoyadas a una mejor implementación del SCS tomando en cuenta la brecha identificada en el autoanálisis. Formular las alianzas y materializar los beneficios en la implementación SCS en la SNR.	D1.1. Efectuar análisis de priorización de brechas en el autoanálisis.	D1.02 Adolatar construcción de plataformas de implementación (Evaluación, análisis de brechas para implementación e implementar.	D1.03.1 Implementar el procedimiento de Análisis de vulnerabilidades técnicas.	D1.03.2 Formular el equipo de Gestión de incidentes/vulnerabilidades de seguridad de la información.	D1.03.3 Priorizar iniciativas de actualización tecnológica, destinar recursos y adquirir tecnología.	D2.1. Formalizar roles y responsabilidades de Seguridad de la Información de acuerdo con los planes de la implementación del SCS.	D3.01 Buscar y aprovechar el apoyo en temas de capacitación en seguridad de la información con entidades en Alianzas estratégicas.	D3.1. Implementar el plan de capacitación y comunicaciones asociado a la implementación del SCS.	D5.* Incluirlo en D1.03.
	2	No se han asignado formalmente roles y responsabilidades asociadas al SCS.	D1.02 Adolatar construcción de plataformas de implementación (Evaluación, análisis de brechas para implementación e implementar.	D1.03.1 Implementar el procedimiento de Análisis de vulnerabilidades técnicas.	D1.03.2 Formular el equipo de Gestión de incidentes/vulnerabilidades de seguridad de la información.	D1.03.3 Priorizar iniciativas de actualización tecnológica, destinar recursos y adquirir tecnología.	D2.1. Formalizar roles y responsabilidades de Seguridad de la Información de acuerdo con los planes de la implementación del SCS.	D3.01 Buscar y aprovechar el apoyo en temas de capacitación en seguridad de la información con entidades en Alianzas estratégicas.	D3.1. Implementar el plan de capacitación y comunicaciones asociado a la implementación del SCS.	D5.* Incluirlo en D1.03.	D6.* Incluirlo en D1.02.	
	3	Falta de conocimiento y conciencia sobre seguridad de la información (separación)	D1.02 Adolatar construcción de plataformas de implementación (Evaluación, análisis de brechas para implementación e implementar.	D1.03.1 Implementar el procedimiento de Análisis de vulnerabilidades técnicas.	D1.03.2 Formular el equipo de Gestión de incidentes/vulnerabilidades de seguridad de la información.	D1.03.3 Priorizar iniciativas de actualización tecnológica, destinar recursos y adquirir tecnología.	D2.1. Formalizar roles y responsabilidades de Seguridad de la Información de acuerdo con los planes de la implementación del SCS.	D3.01 Buscar y aprovechar el apoyo en temas de capacitación en seguridad de la información con entidades en Alianzas estratégicas.	D3.1. Implementar el plan de capacitación y comunicaciones asociado a la implementación del SCS.	D5.* Incluirlo en D1.03.	D6.* Incluirlo en D1.02.	D7. Incluirlo en D1.03.
	4	Falta de procedimientos documentados y normalizados para el Sistema de Gestión de Seguridad de la Información	D1.02 Adolatar construcción de plataformas de implementación (Evaluación, análisis de brechas para implementación e implementar.	D1.03.1 Implementar el procedimiento de Análisis de vulnerabilidades técnicas.	D1.03.2 Formular el equipo de Gestión de incidentes/vulnerabilidades de seguridad de la información.	D1.03.3 Priorizar iniciativas de actualización tecnológica, destinar recursos y adquirir tecnología.	D2.1. Formalizar roles y responsabilidades de Seguridad de la Información de acuerdo con los planes de la implementación del SCS.	D3.01 Buscar y aprovechar el apoyo en temas de capacitación en seguridad de la información con entidades en Alianzas estratégicas.	D3.1. Implementar el plan de capacitación y comunicaciones asociado a la implementación del SCS.	D5.* Incluirlo en D1.03.	D6.* Incluirlo en D1.02.	D7. Incluirlo en D1.03.
	5	Aplicaciones e infraestructuras mixtas con componentes con altos niveles de obsolescencia	D1.02 Adolatar construcción de plataformas de implementación (Evaluación, análisis de brechas para implementación e implementar.	D1.03.1 Implementar el procedimiento de Análisis de vulnerabilidades técnicas.	D1.03.2 Formular el equipo de Gestión de incidentes/vulnerabilidades de seguridad de la información.	D1.03.3 Priorizar iniciativas de actualización tecnológica, destinar recursos y adquirir tecnología.	D2.1. Formalizar roles y responsabilidades de Seguridad de la Información de acuerdo con los planes de la implementación del SCS.	D3.01 Buscar y aprovechar el apoyo en temas de capacitación en seguridad de la información con entidades en Alianzas estratégicas.	D3.1. Implementar el plan de capacitación y comunicaciones asociado a la implementación del SCS.	D5.* Incluirlo en D1.03.	D6.* Incluirlo en D1.02.	D7. Incluirlo en D1.03.
	6	No existen aplicaciones y herramientas especializadas en la gestión de la seguridad de la información	D1.02 Adolatar construcción de plataformas de implementación (Evaluación, análisis de brechas para implementación e implementar.	D1.03.1 Implementar el procedimiento de Análisis de vulnerabilidades técnicas.	D1.03.2 Formular el equipo de Gestión de incidentes/vulnerabilidades de seguridad de la información.	D1.03.3 Priorizar iniciativas de actualización tecnológica, destinar recursos y adquirir tecnología.	D2.1. Formalizar roles y responsabilidades de Seguridad de la Información de acuerdo con los planes de la implementación del SCS.	D3.01 Buscar y aprovechar el apoyo en temas de capacitación en seguridad de la información con entidades en Alianzas estratégicas.	D3.1. Implementar el plan de capacitación y comunicaciones asociado a la implementación del SCS.	D5.* Incluirlo en D1.03.	D6.* Incluirlo en D1.02.	D7. Incluirlo en D1.03.
	7	Falta de una arquitectura tecnológica de referencia (mediante el uso de buenas prácticas ITIL, TOGAF, COBIT) para la gestión de la infraestructura y servicios de tecnología	D1.02 Adolatar construcción de plataformas de implementación (Evaluación, análisis de brechas para implementación e implementar.	D1.03.1 Implementar el procedimiento de Análisis de vulnerabilidades técnicas.	D1.03.2 Formular el equipo de Gestión de incidentes/vulnerabilidades de seguridad de la información.	D1.03.3 Priorizar iniciativas de actualización tecnológica, destinar recursos y adquirir tecnología.	D2.1. Formalizar roles y responsabilidades de Seguridad de la Información de acuerdo con los planes de la implementación del SCS.	D3.01 Buscar y aprovechar el apoyo en temas de capacitación en seguridad de la información con entidades en Alianzas estratégicas.	D3.1. Implementar el plan de capacitación y comunicaciones asociado a la implementación del SCS.	D5.* Incluirlo en D1.03.	D6.* Incluirlo en D1.02.	D7. Incluirlo en D1.03.

		Estrategias DA									
MATRIZ DOFA	A1.1 Implementación de los procedimientos de gestión de activos de información y tratamiento de riesgos, gestión de vulnerabilidades y gestión de incidentes de seguridad de la información (plan de implementación 2022)	A1.2 Desplazar del plan de comunicaciones y capacitación del SCS 2022	DA.1.1 Definición de roles y responsabilidades de seguridad de la información	DA.1.2 Asignación formal de los roles y responsabilidades de seguridad de la información a funcionarios y contratistas	DA.1.3 Asegurar formalmente en la OTI el rol de identificación y reporte de cambios normativos que afectan o incidan al SCS	0	0	0	0	0	